

NOVA

**MEDICAL
SCHOOL**
FACULDADE
DE CIÊNCIAS
MÉDICAS

DESDE 1977 AO SERVIÇO DA SAÚDE DO FUTURO



UNIVERSIDADE
NOVA
DE LISBOA

RELATÓRIO DE GESTÃO 2020

PLANO
DE ACTIVIDADES
2021

Ficha Técnica

Título

NOVA Medical School – Relatório de Gestão 2020
e Plano de Actividades 2021

Edição

NOVA Medical School|Faculdade de Ciências

Médicas

Campo Mártires

da Pátria, 130

1169-056 Lisboa

PORTUGAL

geral.dir@nms.

unl.pt

Março 2021

ÍNDICE

Índice	2
Visão e Missão	3
Mensagem do Director	4
A NOVA Medical School Faculdade de Ciências Médicas	6
1. Introdução	9
2. Gestão	12
3. Ensino	14
4. Investigação	17
5. Prestação de Serviços à Comunidade	22
6. Factos e eventos de maior relevância em 2020	23
7. Análise Económica e Financeira	29
7.1. Demonstrações Financeiras	29
7.1.1. Balanço – Activo Líquido	29
7.1.2. Balanço – Património Líquido e Passivo	32
7.1.3. Demonstração de Resultados	34
7.2. Análise Orçamental	40
7.2.1. Saldo de Gerência Anterior	40
7.2.2. Receita	41
7.2.3. Despesa	45
7.2.4. Saldo Orçamental da Gerência	49
Constituição dos Órgãos de Gestão da NMS/FCM	50
Plano de Actividades – Linhas major de actuação 2021	52
Anexos, Relatórios e Pareceres às Contas	54

VISÃO E MISSÃO

Nos termos dos Estatutos da NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas da Universidade NOVA de Lisboa (NMS|FCM), no disposto no Artigo 2.º - **Visão** - a NMS|FCM posiciona -se como uma instituição de referência e de excelência nos domínios das ciências médicas e da saúde, de relevância nacional e internacional, sendo reconhecida por um ensino de qualidade e pelo alto nível da sua investigação científica e dos seus serviços, com um papel central no desenvolvimento do Centro Médico Universitário de Lisboa.

No disposto no Artigo 3.º - **Missão** - NMS|FCM tem por missão o serviço público para a qualificação de excelência nos domínios das ciências médicas e da saúde. Para a realização desta missão, a FCM|NMS assume os seguintes objetivos e compromissos:

- a).** Um ensino de excelência, com uma ênfase crescente nos segundo e terceiro ciclos, veiculado por programas académicos competitivos a nível nacional e internacional;
- b).** Uma investigação competitiva no plano internacional, privilegiando áreas interdisciplinares, incluindo a investigação orientada para a resolução dos problemas da saúde que afetam a sociedade;
- c).** Uma prestação de serviços de qualidade, capaz de contribuir de forma relevante para a melhoria dos cuidados de saúde e da qualificação dos recursos humanos no campo da saúde;
- d).** Uma base alargada de participação interinstitucional, aproveitando as possibilidades de criação de novas sinergias no campo da saúde, tanto a nível das unidades orgânicas da Universidade NOVA de Lisboa, como a um nível mais global.



MENSAGEM DO DIRETOR

A enorme e ameaçadora convulsão social e económica resultante da grave crise sanitária e de Saúde Pública, que se instalou em Portugal e no Mundo a partir de março de 2020 e que, infelizmente, não nos abandonará tão cedo, veio alterar profunda e drasticamente a nossa forma de estar, trabalhar, sentir, ensinar, estudar e aprender.

Todos tivemos, por isso, que modificar pensamentos, atitudes, comportamentos e relacionamentos. Todos perdemos liberdades, garantias e direitos mas em contrapartida ganhámos conhecimentos, destrezas e aptidões.

Com o encerramento das aulas presenciais e a retirada dos alunos dos estabelecimentos de saúde no dia 11 de março, iniciou-se toda uma difícil e até angustiante, mas também afirmativa e fantástica, caminhada de ensino/aprendizagem e avaliação a distância.

Foi um ciclo de laboriosa descoberta e metódica disciplina para todos – alunos e docentes, mas também investigadores e restantes colaboradores académicos.

Os tempos extraordinários que vivemos impuseram respostas singulares e inovadoras e, apenas, a dedicação e resiliência de todos, permitiu que a NOVA Medical School|Faculdade de Ciências Médicas (NMS|FCM) mantivesse a sua atividade e identidade, embora em patamares naturalmente diferentes, na globalidade das suas muito diversas atividades.

Durante este ano faleceu o Professor José António R. Esperança Pina, académico singular, fundador da NMS|FCM e Reitor da Universidade NOVA de Lisboa (UNL), deixando-nos, a todos, mais pobres. A NMS|FCM comemorou 43 anos de existência e, de acordo com a sua tripla missão – ensino, investigação e serviço à comunidade – caracteriza-se pela elevada qualificação profissional e ética dos seus docentes, tem sabido atrair investigadores de reconhecido prestígio e elevado potencial e procura escolher as prestações que oferece a comunidade, de acordo com as suas necessidades, como é bom exemplo o desenvolvimento e comercialização dos vários tipos de testes diagnóstico para o SARS-CoV-2, realizadas desde abril de 2020.

Contribui assim para a evolução do **Ensino Médico e das Ciências da Nutrição** no nosso país e para a sua adequação às novas e reais exigências do exercício das respetivas profissões. Por isso atingiu, pelo 5º ano consecutivo, a 1ª posição nas classificações de acesso ao Ensino Superior em Medicina, na região de Lisboa, com 184,5 valores e a 1ª posição nacional, em Ciências da Nutrição, com 170,4 valores (o que acontece há 3 anos sucessivos, desde que este curso teve início).

Além da inovação curricular do MIM, é importante referir quer a diversidade e multiculturalidade do ensino médico prático clínico que deriva do grande número de estabelecimentos de saúde afiliados quer, também, o melhor rácio docente/ aluno do ensino clínico da Medicina em Portugal.

Para reforçar estas características aguardamos o alargamento do Centro Médico Universitário de Lisboa – CMUL, parceria entre a NMS|FCM e o Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Central, aos Centros Hospitalares Ocidental de Lisboa e Psiquiátrico de Lisboa, aos respetivos Cuidados de Saúde Primários e à Escola Nacional de Saúde Pública.

O sempre adiado, Hospital Oriental de Lisboa, seria (será?) um importante elemento nesta estrutura, como Hospital Universitário da NMS|FCM.

A Licenciatura em Ciências da Nutrição (LCN) é uma importante aposta da NMS|FCM, tendo em vista o futuro da Saúde dos portugueses e a inerente necessidade da criação de equipas multiprofissionais de excelência e bem articuladas. Em partilha com boa parte do ensino básico da

Medicina, a LCN é um bom exemplo de ensino integrativo, com o objetivo de aquisição de competências, que tornem os alunos capazes de assegurar diagnósticos e estratégias de intervenção mais holísticas e eficientes.

Na pós-graduação, a oferta é ampla e diversificada, tanto no 2º como no 3º ciclos – de que destacamos o novo Doutoramento em Ciências da Saúde – na sua maioria em colaboração com outras Unidades Orgânicas da UNL e/ou outras Universidades.

A Ahed, Escola de formação em Saúde ao longo da vida, de que a NMS|FCM é parceira iniciou, embora de forma mitigada devido à pandemia COVID-19, a sua atividade letiva em 2020, sobretudo nas instalações da nossa faculdade.

A **Investigação** também tem constituído um sucesso na nossa Escola Médica. O CEDOC – Centro de Estudos de Doenças Crónicas, é constituído por centenas de investigadores, mais de metade doutorados, que integram 3 Centros de Investigação classificados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT): 1) o iNOVA4Health, dedicado à investigação fundamental e translacional; 2) o CHRC – Comprehensive Health Research Centre, que realiza investigação clínica, epidemiológica e sobre serviços e, 3) o ToxOmics – Centro de Toxigenómica e Saúde Humana. Os dois primeiros apresentam a classificação FCT de Excelente e o terceiro está classificado como Bom.

A proposta diversificada de **Serviços à Comunidade**, engloba vários cursos de pós-graduação não conferentes de grau, múltiplas análises laboratoriais, variados estudos funcionais, consultas e consultorias diversas. Procuram assim suprir as necessidades existentes no tecido urbano que nos rodeia e na Sociedade em geral.

A muito vasta e diversificada **atividade associativa dos nossos alunos** é outro fator diferenciador da NMS|FCM, em que as iniciativas científicas e culturais se caldeiam com ações lúdicas e artísticas e com a prestação de apoio e de cuidados aos extratos populacionais mais envelhecidos e carenciados.

Um objetivo há muito perseguido – contacto regular, funcional e afetivo com os antigos alunos da NMS|FCM – foi finalmente iniciado durante este ano através das ações do NMS *Alumni Club*.

O plano de reabilitação e reforma dos Campi da UNL, no que respeita à NMS|FCM, encerra a enorme ambição de criar e construir um novo Campus em Carcavelos.

O projeto de arquitetura já existente e submetido à C.M. Cascais é garantia de futuras instalações funcionais e adequadas às necessidades do ensino contemporâneo da Medicina, Nutrição e outras profissões de Saúde. É nossa convicção que, à mudança de local e de edifício, a NMS|FCM deve associar o início de um novo currículo do MIM e inovar também na metodologia de ensino. Durante 2020 fez-se já algum caminho nestes dois sentidos.

Com a liderança da Reitoria – NOVA Health – iniciou-se a fase silenciosa do *'fundraising'* para as novas instalações e, até ao fim de 2020, foram angariados 11 milhões €

Toda a enorme atividade da NMS|FCM é pautada pela rigorosa contenção de custos, a que obriga o rigor na gestão de bens públicos, mas também a míngua financeira que continuamente nos aflige. Estas dificuldades são sentidas em todos os níveis, setores e áreas de ação, mas é mais sensível no impacto que tem sobre a investigação, dada a sua maior quantidade e turnover de necessidades permanentes.

Este problema major de **gestão** da NMS|FCM, está bem identificado e carece de soluções que devem envolver a Reitoria da UNL e passam também por uma reorganização administrativa e financeira, que se iniciou em 2020 e que continuará no próximo ano, com o objetivo de melhorar a resposta aos seus novos e futuros desafios e de alcançar a sustentabilidade financeira da NMS|FCM.

Professor Doutor Jaime da Cunha Branco
Director

A

NOVA Medical School

Faculdade de Ciências Médicas

Medalha de Serviços Distintos, grau “ouro” do Ministério da Saúde 2015

A NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas é uma Escola Médica moderna e inovadora alicerçada na investigação. Nasceu há 43 anos e faz parte da Universidade NOVA de Lisboa.

NOME

NOVA MEDICAL SCHOOL | FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS – www.nms.unl.pt

A NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas (NMS|FCM) é uma unidade orgânica da Universidade NOVA de Lisboa (NOVA), desde 1977.

FUNDAÇÃO

A sua criação data de 15 de novembro de 1977.

MORADA

Edifício Sede:

NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas da NOVA

Campo dos Mártires da Pátria, 130

1169-056 Lisboa

PORTUGAL

Site www.nms.unl.pt

BIBLIOTECA (Edifício Vermelho):

NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas da NOVA

Edifício da Biblioteca

Rua do Instituto Bacteriológico, n.ºs 3 e 3-A

1150-090 Lisboa

PORTUGAL

Site www.nms.unl.pt

PÓLO DE INVESTIGAÇÃO

Edifício Amarelo:

NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas da NOVA

Edifício CEDOC I

Rua do Instituto Bacteriológico, n.ºs 5, 5-A e 5-B

1150-190 Lisboa

PORTUGAL

Site cedoc.unl.pt

Edifício Cinzento:

NOVA Medical School | Faculdade de Ciências Médicas da NOVA

Edifício CEDOC II

Rua Câmara Pestana, n.ºs 6 e 6-A

1150-082 Lisboa

PORTUGAL

OS EDIFÍCIOS DA NMS|FCM



O Edifício Sede da NMS|FCM



O Pólo de Investigação da NMS|FCM



O Edifício amarelo do CEDOC-NMS|FCM



O Edifício cinzento do CEDOC-NMS|FCM



O Edifício da Biblioteca da NMS|FCM



A Biblioteca da NMS|FCM

ÓRGÃOS DE GESTÃO

- **Diretor**
Professor Doutor Jaime da Cunha Branco (jaime.branco@nms.unl.pt)
- **Presidente do Conselho de Faculdade:**
Dr. António José Teixeira
- **Presidente do Conselho Científico / Subdiretor:**
Professor Doutor Miguel Xavier (miguel.xavier@nms.unl.pt)
- **Presidente do Conselho Pedagógico / Subdiretor:**
Professor Doutor José Guimarães Consciência (jgc@nms.unl.pt)
- **Subdiretor:**
Professor Doutor António Jacinto (antonio.jacinto@nms.unl.pt)
- **Subdiretora:**
Professora Doutora Ana Isabel Moura Santos (aisantos@nms.unl.pt)
- **Administrador:**
Dr. Manuel Salvador Rodrigues Alves (manuel.salvador@nms.unl.pt)

1. INTRODUÇÃO

A NOVA Medical School|Faculdade de Ciências Médicas (NMS|FCM) é a Escola Médica da Universidade NOVA de Lisboa. Em resultado da transformação da UNL em fundação pública de direito privado, nos termos da Lei nº 62/2007, de 10 de setembro (RJIES), a NMS|FCM passou a ser uma Unidade Orgânica da Fundação Universidade NOVA de Lisboa (FUNL). Enquanto unidade orgânica da FUNL, tem as autonomias administrativa, financeira, cultural, científica e pedagógica e as competências definidas na Lei e nos respectivos estatutos. A FCM|NMS tem personalidade tributária. O processo de transformação da UNL em regime fundacional é uma situação nova, um processo interativo e de aprendizagem, que tem exigido de todos os colaboradores um esforço e uma cooperação suplementares, fundamentais para encontrar o caminho legalmente correto e mais apropriado ao regime fundacional.

A NMS|FCM é uma unidade orgânica da Universidade NOVA de Lisboa, que celebrou em 2020, 43 anos de existência.

O Relatório de Gestão de 2020, é marcado pela especificidade deste ano atípico devido à situação de pandemia provocada pela doença COVID-19. Em 2020, sobretudo a partir do mês de março, com o início e a evolução ao longo do ano da situação pandémica e de COVID-19, os consequentes estados de emergência e da adoção de medidas excecionais decretadas pelo Governo Português para conter os seus vários surtos, determinaram a alteração da realização do trabalho e das aulas presenciais, bem como a diminuição da sua atividade científica. Foi sem dúvida um ano diferente que obrigou a grandes mudanças de planos para fazer face à impossibilidade de realizar projetos que implicassem a presença física de várias pessoas em simultâneo no mesmo espaço, neste caso na Faculdade.

A NMS|FCM, conta atualmente com **1.647** alunos no Mestrado Integrado em Medicina (MIM), **58** na Licenciatura em Ciências da Nutrição (LCN), **317** em formação pós-graduada, **648** Docentes e Investigadores, e **165** Pessoal Não Docente.

A NMS|FCM atingiu em 2020, pelo quinto ano consecutivo, a 1.ª posição nas classificações de entrada em Medicina, na região de Lisboa, Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior com o valor de 184,5. A FCM/NMS foi ainda a 1.ª opção de escolha para 73,2% dos alunos colocados.

O corpo Docente e o conjunto de Investigadores da NMS|FCM são a garantia da excelente qualidade do ensino nos vários ciclos de estudos e de uma investigação pujante que alicerça a atividade docente e garante a inovação. Na área do ensino estando consolidada a implementação do novo Plano Curricular do Mestrado Integrado em Medicina (MIM), manteve-se, no ensino clínico deste MIM, o rácio docente/discente de 1/2,55, e procedeu-se à Integração total do sistema de avaliação da aprendizagem – *MedQuizz* – das Unidades Curriculares do Mestrado Integrado em Medicina, e da Licenciatura em Ciências da Nutrição, com a generalizada formação de professores e da implementação desta ferramenta informática que permite monitorizar e aperfeiçoar a avaliação da aprendizagem.

A NMS|FCM é pois a Faculdade de Medicina com o melhor rácio tutor/aluno (1/2,55) nos anos clínicos em Portugal e os seus alunos obtêm excelentes resultados no exame de acesso à especialidade.

A Licenciatura em Ciências da Nutrição, que abriu pela primeira vez no ano letivo 2018/19, obteve a nota de acesso mais elevada ao nível nacional, com 170,3, a par de outros cursos da NOVA e contou com 80% de alunos colocados em 1ª opção.

A NMS|FCM trabalha com várias unidades de saúde associadas, conservando o largo e diverso número de estabelecimentos de saúde afiliados ao ensino, o que permite aos nossos alunos usufruir de uma diversidade de locais de ensino e um conhecimento da realidade hospitalar e de cuidados de saúde primários mais abrangente.

O Centro Médico Universitário de Lisboa (CMUL) criado em 29 de julho de 2015 pelo consórcio da NMS|FCM e o Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Central (CHULC), e que se prevê seja alargado e ampliado com a associação do Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental (CHLO), Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa, Escola Nacional de Saúde Pública (ENSP) e Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES) das áreas de influência dos Centros Hospitalares envolvidos, por força da publicação do Decreto-

Lei N.º 61/2018, que regula os Centros Académicos Clínicos (CAC), permite oferecer um melhor e mais integrado ensino clínico aos estudantes da Faculdade, disponibiliza melhores condições de formação contínua aos profissionais e fomenta a abordagem científica na prática assistencial. Após esta ampliação proposta aos ministros da tutela – Saúde e Ensino Superior - o CMUL passará a chamar-se Centro Clínico Académico de Lisboa - CCAL.

O Pólo de Investigação foi um dos grandes investimentos da Faculdade. A sua abertura, em 2013, para além da melhoria das atividades pedagógicas (Biblioteca e Centro de Simulação Clínica), permitiu a criação de espaços de excelência para investigação.

Nele funciona para além da Biblioteca, e do Centro de Reino de Competências Clínicas, o CEDOC – Centro de Estudos de Doenças Crónicas que inclui boa parte dos investigadores que integram os Centros classificados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT) – o “iNOVA4Health”, o **TOXOMICS** (Centro de Toxicogenómica e Saúde Humana) e o **CHRC** (Comprehensive Health Research Centre)

Os resultados da avaliação das Unidades de Investigação pela FCT atribuíram à Unidade “iNOVA4Health”, um consórcio como o ITQB, iBET e IPO, a classificação máxima de *Excelente*; a Unidade “ToxOmics” manteve a classificação mas quintuplicou o financiamento obtido. No entanto, ainda mais impressionante foi o resultado da avaliação do “CHRC – *Comprehensive Health Research Center*”, uma nova unidade de Investigação da NMS nas áreas Clínicas, Epidemiologia, Saúde Pública e Estudos de Serviços de Saúde, que também teve a classificação de *Excelente*. Esta Unidade, é um consórcio que inclui a NMS|FCM, a Escola Nacional de Saúde Pública, a Universidade de Évora, o Hospital do Espírito Santo da Ilha Terceira, e o *Lisbon Institute of Global Mental Health*, e fomenta e promove o desenvolvimento de infraestruturas específicas de apoio à investigação realizada por médicos e outros profissionais de Saúde e potencia toda a investigação da NOVA em temas ligados à Saúde.

Concluiu-se a instalação total do grupo de investigação – *Molecular Nutrition and Health Lab* – liderado pela Doutora, Cláudia Nunes dos Santos, financiado através de um *Consolidator Grant* do **ERC - European Resarch Council**.

Estabeleceu-se um novo grupo de investigação – *Cancer Nanomedicine Lab* – liderado pelo Doutor João Conde, também financiado por um projeto **ERC**, *GelGeneCircuit - Cancer heterogeneity and therapy profiling using bioresponsive nanohydrogels for the delivery of multicolor logic genetic circuits*

Na Pós-Graduação, no ano de 2020 estiveram em funcionamento 9 Cursos de Mestrado (6 em parceria/associação com outras instituições nacionais), 6 Cursos de Doutoramento (4 em parceria/associação com outras instituições nacionais, que incluem bolsas financiadas pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia), e 13 Cursos Não Conferentes de Grau Académico. Foi aprovado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), um novo Mestrado - Biologia Computacional e Bioinformática – em parceria com outras Unidades Orgânicas da NOVA (FCT, IHMT, ITQB, ISEGI|IMS)

No dia 8 de Outubro de 2020 foi inaugurado o **LIA | Laboratório de Investigação Alimentar** da NOVA Medical School, com a presença do Secretário de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Professor João Sobrinho Teixeira. É um espaço dedicado ao ensino *hands-on*, no âmbito da Licenciatura em Ciências da Nutrição, onde a alimentação e a saúde se cruzam, transpondo a ciência para a mesa, num ambiente de aprendizagem seguro e com formadores de excelência.

A NMS|FCM candidatou-se a um projeto nos termos do Aviso de Abertura de Candidatura N.º LISBOA-46-2019-04 – *Investimentos em Infraestruturas Tecnológicas PI 1.2 para Centros e Interfaces Tecnológicas e Parques de Ciência e Tecnologia: Aviso 2019*. Em 2020 a Faculdade foi notificada da aprovação da operação com o código N.º LISBOA-01-0246-FEDER-000038, designada por “*HEALTH LISBON LAB – Criação de um Novo Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia*”, no valor total de valor de € 5.283.784,21 € (cinco milhões duzentos e oitenta e três mil setecentos e oitenta e quatro euros e vinte e um cêntimos) e de concessão de uma participação financeira do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER), através da taxa de cofinanciamento de 40%, no montante de incentivo de 2.113.513,68 € (dois milhões cento e treze mil quinhentos e treze euros e sessenta e oito

cêntimos), à operação acima referida, no âmbito do Programa Operacional Regional de Lisboa 2020. Este projecto tem o objectivo de criar um Centro de Treino Cirúrgico.

A NMS|FCM foi certificada pela 5.ª vez consecutiva com a Bandeira Verde Eco-Escolas, programa Internacional desenvolvido em Portugal desde 1996 pela Associação Bandeira Azul da Europa que pretende encorajar acções e reconhecer o trabalho de qualidade desenvolvido pelos estabelecimentos de Ensino, no âmbito da Educação Ambiental e Educação para o desenvolvimento sustentável.

Em 2020, muitos foram os prémios e Distinções que os Professores e/ou Investigadores da NMS|FCM conquistaram no último ano.

Aos seus alunos a NMS|FCM pretende ministrar uma formação global, não apenas médico-científica, mas também humana, social, cívica e ética que representam as causas e valores que regem toda a atividade da NMS|FCM e da UNL.

A NMS|FCM é uma Escola Médica moderna, dinâmica e inovadora em que boa parte dos seus docentes faz investigação e a maioria dos seus investigadores ensina. Este é um dos seus princípios fundamentais que se esforça por, de forma indelével, transmitir também a todos os alunos. Será esta a realidade que os novos alunos encontram nesta Escola Médica, a par de um ambiente académico descontraído, mas exigente que forma médicos e nutricionistas, mas acima procura formar cidadãos completos.

2. GESTÃO

No ano de 2020 mantiveram-se os constrangimentos económicos/financeiros que vêm caracterizado os últimos anos nomeadamente no Ensino Superior e na Investigação. Esta conjuntura seria sempre negativa, mas para a NMS|FCM a época em que ocorreu e o seu prolongamento temporal são ainda mais gravosos. Com efeito o grande número de trabalhadores de todos grupos profissionais, a sua heterogeneidade de origens, saberes, culturas e objetivos, a dispersão dos locais de trabalho – 7 (sete) edifícios no Campus de Sant’Ana (Pólo de Ensino e Pólo de Investigação), cerca de duas dezenas de hospitais e outras tantas unidades de Cuidados de Saúde Primários afiliados, e associados ao recente, rápido e diversificado, crescimento da Faculdade, nos últimos anos, bem como ao aumento subsequente das despesas de funcionamento e de pessoal, e a diminuição do valor anual das propinas dos primeiros ciclos de estudos, não acompanhadas pelo aumento da dotação do Orçamento Geral do Estado, são algumas das causas das dificuldades económico/financeiras sentidas na NMS, que são resolvidas através das Receitas Próprias angariadas pela Faculdade.

O processo de instalação de todas as equipas de investigação no Pólo de Sant’Ana (Pólo de Investigação), levou já à sobreocupação dos seus novos edifícios com o inerente e avultado aumento da despesa, nomeadamente em contratos de assistência e manutenção, consumos diversos, consumíveis e reagentes de laboratórios, equipamentos (laboratórios, mobiliário e aparelhagem), construção, remodelação, manutenção e aquisição de equipamentos para os Biotérios de Roedores, de Peixes e de Moscas, entre outras obras, aquisição de serviços e trabalhos vários.

Simultaneamente, em 2020, continuou a existir a necessidade de aumentar o número e a qualidade do vínculo do pessoal docente. Com efeito o novo currículo pedagógico do Mestrado Integrado em Medicina apresenta, nos anos clínicos, uma maior exigência de contratação de docentes para manter o rácio docente/discendente de 1:3. Outras exigências atuais, sobretudo na Investigação, planeamento científico e pedagógico e pós-graduações e futuro de novos projetos de ensino/investigação, concorreram para esta pressão no aumento do pessoal docente e de investigação.

Consequentemente houve necessidade de incrementar o número de trabalhadores Não Docente e Não Investigador, e de efectuar uma forte reorganização administrativa de serviços que se concretizará com um novo regulamento dos serviços.

A NMS|FCM com o apoio de entidades externas - nomeadamente a José de Mello Saúde (JMS), bem como o POR Lisboa 2020 - com vista à criação de um centro de referência a nível internacional para reforço de competências de estudantes, profissionais e equipas de saúde com o objetivo de promover o ensino e a capacidade de investigação, inovação e desenvolvimento científico na prática clínica, especializado na Mulher, Criança e Adolescente, procedeu à aquisição *de equipamentos inovadores de simulação avançada que visam responder de forma adequada às novas necessidades que a inovação científica na prática clínica e, em especial na área da mulher, criança e adolescente, permanentemente coloca* – inteiramente aprovada pelo FEDER. Como tal foi criado o Centro de Simulação Médica da NOVA, situado no “*Edificio da Biblioteca*” do Pólo de investigação da FCM/NMS, que ocupa os Pisos 2 e 3 na sua totalidade, bem como alguns espaços de arquivo/arrecadação/arrumos para pequenos equipamentos e modelos de utilização não permanente. Este Centro de Simulação NOVA tem uma área útil total de 850 m², e integra, não só os novos equipamentos em fase de aquisição, bem como as instalações e os equipamentos de simulação já existentes (*Simulação em Educação Médica | NOVA MedSim*). As áreas

consideradas são as seguintes:

Áreas úteis

- Piso 3 – 372 m2 (centro de simulação);
- Piso 2 – 372 m2 (centro de simulação)
- Piso -1 – 32.47 m2 (arquivo/equipamentos/arrumos)
- Piso -2 – 73,53 m2 (Sala Audiovisuais – *E-Learning*)

No âmbito do programa “NOVA Campi 21” e da mudança das instalações da NMS|FCM, do edifício do Campo Santana, para uma nova e funcional construção no Concelho de Cascais, daqui a 4-5 anos, esta previsível mudança não reduziu a necessidade de se fazerem diversas obras de reparação, adaptação e renovação em 2020, nomeadamente:

- Criação do **LIA | Laboratório de Investigação Alimentar** da NOVA Medical School, para ensino prático de UC do 2º ano de LCN;
- Implementação e instalação do “Centro de Simulação Médicas da NOVA” na área da Saúde da Mulher, Criança e Adolescente (850 m²);
- Remodelações do espaço global do piso 1 do Edifício CEDOC II (cinzento);
- Melhoramento da infraestrutura e remodelação do edifício do Biotério de Roedores, no âmbito do projecto CONGENTO;

Procurou-se melhorar a capacidade de gestão financeira e de pessoal de acordo com o aumento da oferta pedagógica alcançada e a sua qualidade nos vários ciclos de estudo bem como com a garantia do excelente desempenho da Investigação – iNOVA4Health, TOXOMICS, CHRC – frequentemente no contexto da NOVA Saúde. A preocupação com a melhoria da qualificação e a renovação de todo o pessoal e do seu bem-estar foi também constante.

As relações com as unidades afiliadas ao ensino clínico mantiveram-se uma das principais prioridades como se pode avaliar pela proposta de alargamento do CMUL. Fizemos do binómio restrições financeiras – necessidade de desenvolvimento, o nosso desafio maior. E vamos continuar a fazê-lo.

3. ENSINO

Da atividade de ensino da NMS|FCM, em 2020, destacamos:

- Implementação do foco estratégico no alargamento, na profissionalização e na modernização da oferta de cursos na Pós-Graduação.
- Em 2020 a NMS|FCM ofereceu 9 Cursos de Mestrados (6 em parceria/associação com outras instituições nacionais), 6 Cursos de Doutorado (4 em parceria/associação com outras instituições nacionais, que incluem bolsas financiadas pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia), e 13 Cursos Não Conferentes de Grau Académico. Devido à situação de pandemia da COVID-19, foram cancelados 3 cursos não conferentes de grau.
- Foi aprovado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), um novo Mestrado - *Biologia Computacional e Bioinformática – em parceria com outras Unidades Orgânicas da NOVA (FCT, IHMT, ITQB, ISEGI|IMS)*.
- Foram aprovadas 17 novas intenções de doutoramento durante 2020, perfazendo um total de 152 alunos de doutoramento com intenções de doutoramento aprovadas. De salientar que devido ao COVID-19 foi necessário prorrogar o prazo de entrega das intenções de doutoramento, sendo que se encontram em processo de aprovação 11 intenções de doutoramento.
- Graduaram-se 231 (duzentos e trinta e um) alunos do Mestrado Integrado em Medicina.
- A Licenciatura em Ciências da Nutrição progrediu para o 3.º ano da sua existência da NMS|FCM. Este ano letivo 2020/2021, pela terceira vez – em apenas três anos de existência – a NMS|FCM a maior média nacional de acesso à licenciatura de Ciências da Nutrição.
- Na totalidade, o número de candidatos à Licenciatura de Ciências da Nutrição foi 9 vezes superior ao número de vagas. Para a grande maioria, 80% dos estudantes colocados, foi a 1ª opção
- Num ano atípico, devido à Pandemia de COVID19 a mobilidade internacional dos alunos sofreu algumas alterações e de um total de 44 alunos *Incoming* anuais e de 2º semestre, apenas 14 regressaram aos seus países, tendo os restantes 30 prosseguido os seus estudos na NMS; por outro lado, dos 25 alunos *Outgoing* de 2º semestre, 11 regressaram à NMS, tendo sido feita a sua integração nas turmas já existentes;
- No sentido de não se contribuir para uma 2ª vaga no âmbito da Pandemia de COVID19 e proteger a comunidade académica, em abril de 2020 a NMS decidiu cancelar todas as mobilidades do 1º semestre de 2020-2021, tanto *Outgoing* como *Incoming*;
- Foram negociadas e concretizadas duas novas parcerias para mobilidade de estudantes, com a Università degli Studi di Messina (Itália) e com a Universidade de Fortaleza (Brasil).
- Na formação pós-graduada contou-se com um total de 436 alunos inscritos, sendo 124 alunos de Mestrado, 197 alunos de Doutorado e 115 em cursos não conferentes de grau. Do total de inscritos, 13% foram estrangeiros.
- Diplomaram-se um total de 157 alunos (21 Mestrados, 16 Doutoramentos e 120 nos cursos não conferentes de grau). A diminuição do número de diplomados deveu-se a dois fatores: (1) devido ao COVID-19, os prazos para entrega dos pedidos de admissão a provas foram prorrogados; (2) devido à natureza prática dos cursos não

conferentes de grau, não foi possível converter estes cursos em formato online o que obrigou ao adiamento da conclusão dos mesmos.

- Realizaram-se 4 provas para obtenção do título de agregado.
- Em conjunto com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, a José de Mello Saúde, a Associação Nacional de Farmácias e a Câmara Municipal de Cascais, a UNL fundou uma Associação sem fins lucrativos em 2019, designada por “AHED – *Advanced Health Education by Nova Medical School* – Escola de Pós-Graduação em Saúde”. Apesar da Pandemia de COVID19, esta Associação iniciou os seus cursos em Setembro de 2020, tendo alguns deles decorrido no Centro de Simulação Materno Infantil (CSMI):
 - M2: Neurovascular: Intensive neurovascular course - Datas: 28/09 a 01/10/2020;
 - M4: Paediatrics: Use of Ultrasound in Emergencies - Datas: 24 e 25/09/2020;
 - P6: Heart: Imaging and Functional methods in anatomy and coronary function- Datas: 10 a 12/09/2020;
 - I13: Pediatrics: Emergencies - Simulate to avoid errors - Datas: 18/09, 09/10, 16/10, 23/10, 27/11, 11/12/2020 (este curso continua até 19/02/2021);
 - I3: Medicines: Advanced therapies - Datas: 02/10/2020;
 - T2: Management: Managing people in healthcare – From performance to burnout vs. well-being - Datas: 10 e 17/11/2020;
 - I11: Pain: Pain medicine immersion - Datas: 20/11/2020;
 - M5: Vascular: Advanced endovascular intervention course - Datas: 03 a 05/12/2020
- Em 2020 jubilou-se 1 (um) Professor Catedrático, o Professor Doutor, António José Murinello de Sousa Guerreiro.
- E aposentaram-se ainda os seguintes Docentes:
 - Ana Maria de Almeida Agapito Fonseca
 - David Resende Barros de Andrade
 - Fernando Augusto Fonseca
 - Isabel Maria Fernandes Tavares Ribeiro Fragata
 - José Luis Costa Guedes da Silva
 - Luís Manuel de Almeida Nunes
 - Manuel Maria de Sousa Ferreira Abecasis
 - Maria Aida Fraga Botelho de Sousa
 - Maria Amália Sotto Mayor Silveira Botelho
 - Maria Cristina Mourão Garcez Palha Pereira de Lima
 - Miguel Adriano Bento Mota Carmo
- No ensino clínico do Mestrado Integrado em Medicina, manteve-se o rácio docente/discendente de 1/3;
- Continuação dos trabalhos da Comissão de Revisão Curricular, que assumiu a elaboração de uma proposta de reestruturação e reorganização do Currículo atual do Mestrado Integrado em Medicina (MIM), tendo por referência o perfil de saída que pré-definiu, com vista a adaptar as diversas matérias a leccionar, com as necessidades tecnológicas e humanistas dos Cuidados de Saúde futuros;
- Criação de uma estrutura de suporte e implementação do sistema *Objective Structured Clinical Examination* (OSCE);
- Revisão do Regulamento Pedagógico, garantindo a sua adaptação às novas necessidades e evolução da Faculdade;
- Renovação do incentivo à implementação de aulas em *e-learning*;

- Implementação total e utilização de um novo Moodle
- Integração total do sistema de avaliação da aprendizagem – *MedQuiz* – das Unidades Curriculares do Mestrado Integrado em Medicina, e da Licenciatura em Ciências da Nutrição, com a generalizada formação de professores e a implementação desta ferramenta informática que permite monitorizar e aperfeiçoar a avaliação da aprendizagem. Alargamento do sistema de avaliação da aprendizagem – *MedQuiz* – a algumas Unidades Curriculares dos 2.º Ciclos de Estudos (Mestrados).
- No 2.º Semestre de 2020 a avaliação a distância foi executada através do QuizOne, evolução técnica do *MedQuiz*.

4. INVESTIGAÇÃO

A área de investigação da NMS entrou em 2020 com uma expectativa muito positiva. A tendência crescente de publicações e financiamentos aprovados nos anos anteriores, o otimismo relativamente ao término das obras no polo de investigação, e a classificação de excelente atribuída pela FCT a duas Unidades de Investigação, iNOVA4Health e CHRC, faziam prever um ano de crescimento e de melhoria da investigação. Do CHRC esperava-se que contribuísse logo no primeiro ano de atividade para um grande desenvolvimento da investigação clínica, epidemiológica e de saúde pública. Ao nível organizacional a atualização do regulamento do CEDOC permitiu a nomeação de uma nova equipa Coordenadora que, em articulação com as Unidades de Investigação, prometia para 2020 uma melhor gestão científica e um nível ainda mais intenso de atividade. No início do ano concretizou-se a instalação completa do grupo de investigação – *Molecular Nutrition and Health Lab* – liderado pela Doutora Cláudia Nunes dos Santos, financiado através de um Consolidator Grant do **ERC - European Research Council**, e o estabelecimento de um novo grupo de investigação – Cancer Nanomedicine Lab – liderado pelo Doutor João Conde, também financiado por um projeto **ERC**, *GelGeneCircuit - Cancer heterogeneity and therapy profiling using bioresponsive nanohydrogels for the delivery of multicolor logic genetic circuits*, que veio reforçar a investigação realizada no CEDOC na área do uso da nanotecnologia e do cancro, mais concretamente, no desenvolvimento de ferramentas de nanomedicina para a criação de plataformas inteligentes com efeitos terapêuticos na regressão do cancro e aumento da taxa de sobrevivência dos pacientes.

Contudo, em março de 2020, a evolução da situação de pandemia de COVID-19 e as consequentes medidas excecionais decretadas pelo Governo Português para conter este surto obrigou que os investigadores reduzissem a sua atividade científica muito significativamente a partir desta data.

Não obstante, face ao evoluir da situação pandémica, uma equipa de mais de 50 investigadores do CEDOC voluntariaram-se para, prontamente, responder à necessidade de aumento da capacidade nacional de testagem à COVID-19. Assim, em abril de 2020, colocando os recursos humanos e os equipamentos anteriormente dedicados à investigação ao serviço da comunidade, iniciaram-se os testes de diagnóstico por PCR tempo real estabelecendo-se, primeiramente, um protocolo com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa com o objetivo de realizar testes de diagnóstico aos utentes e colaboradores dos lares e unidades de saúde desta instituição. Posteriormente efetuaram-se protocolos com os Governos Regionais da Madeira e dos Açores com vista à testagem de todos os passageiros com destino a estas ilhas. Até ao final de 2020 foram realizados mais 12 protocolos com diversas instituições, entre elas, a Federação Portuguesa de Judo, Instituto Politécnico de Lisboa, Embaixada de Cabo Verde em Portugal, a *Médica* e a Provedoria de Justiça. A partir de julho 2020 iniciaram-se também testes à população em geral através de agendamento direto.

Simultaneamente a esta iniciativa, outra equipa de cerca de 5 investigadores do CEDOC juntamente com investigadores de outras instituições como o iBET – Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica, IGC - Instituto Gulbenkian de Ciência, iMM - Instituto de Medicina Molecular e o ITQB NOVA - Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier formaram o Consórcio Serology4COVID com o intuito de desenvolver um teste serológico para a população portuguesa. Na sequência deste desenvolvimento, foi realizado em julho de 2020, um rastreio serológico à comunidade docente e não docente da Universidade NOVA de Lisboa. Em dezembro de 2020 iniciou-se também, para a população em geral, um serviço de testes rápidos de antigénio para a deteção de infeção por COVID-19.

Este esforço da comunidade científica do CEDOC foi também recompensado através da atribuição de vários financiamentos na área de investigação do SARS-Cov-2. De realçar, o financiamento de 3 projetos de investigação liderados pela Professora Conceição Calhau, pelo Doutor César Mendes e

pelo Doutor Vasco Barreto no âmbito do concurso Research4COVID promovido pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, IP, o financiamento de um projeto liderado pelo Laboratório Colaborativo VALUE4Health, em que o CEDOC é instituição parceira através da participação dos Professores José Fragata e Pedro Coelho, financiado também pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, IP através do concurso Projetos de I&D AI 4 COVID-19: Ciência dos Dados e Inteligência Artificial na Administração Pública – 2020, o financiamento do projeto OSCAR: vOice Screening of CoronA viRus financiado pela ANI – Agência Nacional de Inovação, liderado pela NOS e que conta com a participação do Professor Nuno Neuparth, o financiamento do projeto Fast Track Covid também financiado pela ANI, liderado pelo Centro de Medicina Laboratorial Germano de Sousa, SA e que conta com a participação da equipa da Professora Helena Canhão, financiamento do projeto MiniVent-Ventilador Minimalista para os Cuidados Intensivos da COVID-19 financiado pela ANI e liderado pela FCT-NOVA com a participação do Professor Pedro Póvoa e o financiamento pela Merck, Sharp & Dohme do projeto Persistence of specific humoral and cellular immunity in children after SARS-CoV-2 infection liderado pelo Professor Paulo Paixão. Estes financiamentos totalizaram quase 500.000,00€ para a UNL.

COMUNICAÇÃO DE CIÊNCIA

No âmbito da Comunicação de Ciência, em 2020, foram realizados os seguintes eventos:

COMUNICAÇÃO INTERNA DE CIÊNCIA DA NMS/FCM

- **Broadcast & Divulgações Extra**

Preparação e divulgação semanal da Edição Broadcast a compilação de informação relevante (seminários, conferências, workshops, cursos, posições abertas, prémios com candidaturas abertas, e outros tópicos relevantes).

- **Seminários de Investigação**

Organização dos 3 seminários de investigação (*Chalk Talk*, *CEDOC Seminars* e *Casual Friday with Science*).

- **Doutoramentos**

Divulgação no Facebook do CEDOC de defesas de teses de Doutoramento e dos novos doutorados.

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL DE CIÊNCIA/BRANDING

- **Website CEDOC**

Elaboração de conteúdos vários e manutenção do website do CEDOC na língua inglesa e atualização nas páginas dos grupos de investigação e conteúdo para notícias.

De referir as novas secções criadas:

- COVID-19: CEDOC Response – inclui o resumo das várias ações e iniciativas da comunidade científica da NMS no combate à pandemia COVID-19;
- COVID-19 Diagnosis - com conteúdos referentes aos testes diagnóstico à COVID-19 realizados pelo CEDOC, muitos produzidos pelo Design da DACIM;
- Animal Research – detalhado no ponto Investigação Animal, deste relatório;
- Rúbrica Article at a Glance e Project at a Glance – implementação destas rúbricas na secção de notícias para amplificar a divulgação de artigos publicados pelos investigadores da NMS, que é posteriormente adaptado a divulgação nas redes sociais do CEDOC e NMS.

- **Website da Unidade de Investigação iNOVA4Health**

Atualização da informação respeitante ao CEDOC no website da unidade de investigação iNOVA4Health, nomeadamente artigos científicos relevantes.

- **Investigação Animal**

Secção de *Animal Research* criada no site do CEDOC, que inclui conteúdos relativos à investigação em modelos animais por investigadores da NMS, em sequência da assinatura do Acordo Transparência sobre Investigação Animal, a convite da *European Animal Research Association* (EARA) em 2019, mantendo atualizações regulares a pedido dos colegas da ORBEA.

- **Indicadores**

Gestão e coordenação de indicadores relacionados com a Ciência da NMS para variadas finalidades. Destacamos: Turismo de Portugal, Ações de Facebook, Reitoria UNL, COLife, Campanha internacional, Relatórios de Unidades de Investigação, A3ES, Candidatura Laboratório Associado LS4Future, NMS Alumini Club.

- **COLife**

A aliança COLife, criada em 2019 entre 5 centros e institutos de investigação em ciências da Vida da área de Lisboa – CEDOC-NMS, Champalimaud, IGC, IMM e ITQB-NOVA, “materializou-se” este ano com a resposta da comunidade científica à pandemia mundial COVID-19. O iBET integrou esta aliança, como sexta instituição parceira. O trabalho dedicado aos projetos desta aliança foi bastante exigente, em termos de conteúdo e de tempo de trabalho, com a equipa de comunicação de ciência, à qual pertencemos. Entre os projetos e atividades desenvolvidas neste âmbito destacamos:

- Website COLife:
 - Criação e curadoria de conteúdos institucionais;
 - Digest de ciência;
- Campanha de Redes Sociais COLife: posts semanais com conteúdos originais, publicados e partilhados pelos institutos COLife;
- Quatro *live* Webinars dirigidos à sociedade civil.

- **Apoio a preparação de Candidatura ERC**

Apoio a investigadora Sílvia Conde aquando da preparação da entrevista final de avaliação da candidatura a financiamento *European Research Council* (ERC). Envolveu apoio na organização das sessões de treino semanais e acompanhamento das mesmas.

ASSESSORIA DE IMPRENSA (área comunicação ciência)

A presença da Ciência da NMS nos media teve um forte crescimento em 2020 e o apoio da *WLPartners* foi essencial. Apesar de serem escritos menos comunicados de imprensa a presença da NMS nos media foi reforçada, sendo um saldo final bastante positivo.

- **Comunicados de Imprensa**

Este ano, os comunicados de imprensa já foram preparados conjuntamente com a *WLPartners*, e o seu envio para os órgãos de comunicação social geridos pela assessoria de imprensa. Aqueles em que a área de comunicação de ciência esteve diretamente envolvida foram:

- i) Ensaios clínicos revelam eficácia da hidroxicloroquina no combate à COVID-19 – março;
- ii) Identificação de novos alvos terapêuticos para a doença de Parkinson – março;
- iii) Consórcio Serology4COVID arranca com desenvolvimento de ensaio serológico para a população portuguesa - Ação conjunta entre instituições de investigação científica é determinante para combater o impacto do vírus SARS-CoV-2 na sociedade – abril, com IGC;
- iv) Identificação de perfis de microbiota para o tratamento de doentes com artrite reumatoide e espondilartrite distinguido pela Bolsa Biocodex Microbiota Foundation – junho;
- v) Parceria entre NOVA Medical School e Governo Regional da Madeira - Testes gratuitos à COVID-19 para quem viajar para a Madeira – julho;
- vi) Universidade NOVA de Lisboa apresenta resultados de primeiro rastreio serológico – julho;
- vii) Caracterização dos Participantes com serologias positivas do rastreio serológico da Universidade NOVA de Lisboa – julho;
- viii) Centro de Estudos Doenças Crónicas da NOVA Medical School da Universidade Nova de Lisboa reforça agendamento e testagem a quem viajar para as regiões autónomas da Madeira e dos Açores – julho.

- ix) Serology4COVID fecha acordo com grupo Medinfar para a licença de tecnologia de testes e disponibiliza protocolo para a comunidade científica – a ser enviado em dezembro, com IGC.

OUTREACH & PUBLIC ENGAGEMENT

- **Publicações “Dia D da Ciência NMS”**

Esta iniciativa está em “pause”, e estas comunicações não foram produzida para todos os dias identificados como Dias D da Ciência da NMS, como em anos anteriores. No entanto, sempre que possível associámos divulgações em curso dos investigadores da NMS a estas efemérides, e para além disso, optámos por divulgar apenas os dias em que os investigadores demonstravam antecipadamente em participar e tomavam iniciativa. Foram divulgados:

Dia	Celebração do Dia Mundial/Europeu de
11 fevereiro	Doente
29 fevereiro	Doenças Raras
17 maio	Hipertensão
21 maio	Ensaio clínicos
30 junho	Redes Sociais
8 outubro	Alimentação & Visão
20 outubro	Osteoporose
24 novembro	Cultura Científica

- **Dia Aberto CEDOC - LYSOCIL**

O terceiro Dia Aberto do CEDOC decorreu a 29 de fevereiro, Dia Mundial das Doenças Raras, com a especial participação e apoio do projeto internacional LYSOCIL. A DACIM integrou a comissão organizadora e foi responsável por:

- Ligação com a Junta de Freguesia de Arroios;
- Divulgação do evento;
- *Check-in & check-out* de visitantes (com a colega Liliana Bento do Lysocil-DAI);
- Atividades das Crianças (com a Ana Sofia Almeida do Manage-DAI);

Atividades com Sêniores da Academia Sénior de Arroios.

O Dia Aberto foi um enorme sucesso e contou com a:

- presença de cerca de 400 visitantes;
- participação de 99 voluntários entre investigadores, técnicos de plataformas científicas do CEDOC e trabalhadores da NMS.

- **Noite Europeia dos Investigadores 2020**

Este ano, dado o Estado de Emergência, o programa foi totalmente online. A DACIM manteve a coordenação da participação dos Investigadores, a apresentação da candidatura das atividades ao consórcio da NEI – Museu Natural de História Natural e da Ciência, e o acompanhamento dos investigadores, que este ano envolveu criar uma página para reunir os conteúdos de uma das atividades (<http://cedoc.unl.pt/controlo-neuronal-de-doencas-metabolicas-nei-2020/>):



Nesta edição, apesar de terem existido mais demonstrações de interesse, acabaram por participar apenas dois grupos de investigação, nomeadamente os laboratórios liderados pela Investigadoras Helena Canhão com o Patient Innovation e Sílvia Conde com uma atividade sobre Diabetes.

- **Semana da Ciência e Tecnologia 2020**

Devido à pandemia COVID-19 a celebração da Semana da Ciência e Tecnologia na NMS não pode decorrer nos moldes habituais (“portas abertas” a alunos). O convite que recebemos da Ciência Viva foi este ano direcionado para atividades online, e em tempo record (uma semana) conseguimos apresentar várias perspetivas da investigação feita na NMS. A participação global está sumariada abaixo:

Labs / Investigador Principal	Título da Atividade Digital (vídeo)
António Jacinto, Catarina Homem, Cláudia Santos	Cicatrização, Células Estaminais e Neuroinflamação
Cláudia Santos	Será que os metabolitos dos (poli)fenóis oriundos da nossa dieta chegam ao cérebro? <i>During this COVID-19 pandemic times let's not forget the type 2 Diabetes epidemic</i>
Duarte Barral e Susana Lopes	Investigação em Doenças Raras
Hugo Vicente Miranda	Doença de Parkinson

- **Festival Internacional de Ciência 2021**

Foi iniciada a preparação interna da participação da NMS no Festival Internacional de Ciência (FICA) 2021, que será o primeiro Festival de Ciência em Portugal e se iria realizar em abril de 2021 em Oeiras, e foi entretanto adiado para outubro de 2021. A participação da área de investigação da NOVA Medical School, concretizada pelo CEDOC, será essencial para a visibilidade e afirmação de identidade da nossa Instituição. Neste momento, já foi decidido que participaremos com mostras científicas durante os dias de semana, com várias conversas/mesas redondas no final do dia e ainda com uma atividade ligada à nutrição.

5. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS À COMUNIDADE

• A NMS|FCM, ao longo dos anos tem vindo a prestar serviços à comunidade, com exames completos de diagnóstico nas áreas da avaliação funcional respiratória, avaliação funcional de neurogastroenterologia e motilidade digestiva, medicina molecular, doseamento de fármacos, imunologia, alergologia e imunodeficiências primárias, designadamente os seguintes serviços:

Serviços à Comunidade

- NOVA-CRU (Investigação Clínica)
 - Testes Respiratórios
 - Estudo de imunodeficiência primária
 - Avaliação Funcional Integrada
 - Doseamento de Fármacos
 - Testes Laboratoriais
 - Laboratório de Biologia Molecular
- As atividades de extensão no domínio da formação incluíram a formação pedagógica de docentes do ensino superior.
- O surgimento da pandemia causada pela COVID-19 forçou a um cancelamento massivo de eventos e ocupações de espaços a partir de 10 de março. Em junho foram retomadas gradualmente as atividades (reuniões, doutoramentos, provas de agregação, etc). As ocupações que se traduziram em aluguer de espaços foram retomadas em setembro e deste mês até ao final do ano o montante faturado foi bastante significativo e representou a maior percentagem do ano.
 - No ano de 2020, a NMS teve uma faturação real de 33.706,45 € + IVA. Retiradas as despesas com a organização destes eventos, o lucro efetivo da Faculdade foi de 19.710,25 € + IVA.
 - De salientar que desde a retoma das atividades, foram impostas várias limitações e regras de ocupação de espaços, de forma a cumprir o distanciamento social e a higienização necessária para prevenção do contágio da COVID-19. Dessa forma, todos os espaços da faculdade tiveram uma redução substancial da capacidade máxima de ocupação

6. FACTOS/EVENTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA DAS ACTIVIDADES DE 2020

As principais actividade e os eventos de maior relevância realizadas na FCM/NMS no ano de 2020, foram os seguintes:

WEBSITE NMS

Revisão e manutenção do website da NMS e elaboração de conteúdos, nomeadamente:

- ❖ Criação e apoio na organização de “subpáginas” com destaque para as seguintes:
 - Doação de Cadáveres, acompanhada da proposta de Cartão de Doador;
 - NMS *Alumni Club*;
 - Publicações NMS;
 - Programa Eco-Escolas;
 - Acessibilidades e Estacionamento;
 - No âmbito da Covid-19, foram criadas as seguintes subpáginas: Iniciativas NMS; Plano de contingência NMS; Atualização da situação na NMS; Mensagens do Diretor;
- ❖ A página de *clipping – NMS nos Media* foi bastante dinamizada tendo em conta a quantidade de artigos publicados por professores e investigadores da NMS, no âmbito do tema Covid-19 e outros genéricos. Para esta subpágina foi desenvolvido um *banner* específico na entrada do site NMS;
- ❖ Organização da estrutura do MIM e LCN: juntamente com a Divisão Académica reorganizou-se a informação referente ao MIM e LCN, tornando-a mais apelativa, permitindo uma melhor navegação por parte do utilizador final;
- ❖ Gestão da informação, em conjunto com a área de Comunicação de Ciência (para o site do CEDOC-NMS), da página Investigação Animal, com criação da subpágina ORBEA - Órgão Responsável pelo Bem-Estar dos Animais. Encontra-se em processo de elaboração de uma área dedicada a FAQs;
- ❖ Notícias e eventos: redação de notícias sobre prémios, parcerias (AHED, Living Lab), eventos organizados pela NMS, CEDOC-NMS e UNL;
- ❖ Divulgação de Cursos, Seminários, Workshops e Eventos da NMS;
- ❖ Gestão de conteúdos do *banner*;
- ❖ Inclusão do “botão” de Instagram;

ANO: 2020

Nr de Artigos em Destaque	5 mais Acedidos	Nº Acessos
69	NOVA Biomedical Research 4th Edition (1ª fase de candidaturas)	211
	COVID-19 - Mensagem Diretor	143
	Testes Diagnóstico COVID-19 - Viajantes Açores e Madeira	116
	Ventile esta Causa	77
	NOVA Biomedical Research 4th Edition (2ª fase de candidaturas)	68

Nr de Artigos	5 mais Acedidos	Nº Acessos
338	Mestrado Integrado em Medicina (página de informação)	20048
	Licenciatura em Ciências da Nutrição (página de informação)	7375
	Concurso Nacional de Acesso ao MIM (página de informação)	4426
	Concursos Especiais MIM	4103
	Mestrados (página de informação)	3852

	2019	2020	variação
Nr artigos	173	338	48,82%
Nr Artigos em Notícias	29	73	60,27%
Nr Destaques	51	69	26,09%

Conclusões:

- NOVA Biomedical Research é pelo 3º ano consecutivo o Artigo de Destaque mais acedido.
- Todo o contexto de Covid-19 aumentou a dinâmica de publicação no site, procurando-se dar bastante destaque não só a acontecimentos relacionados com a informação referente ao tema, como também relativamente a atividade da NMS (cursos, seminários, workshops, eventos), mas também temas relacionados com a própria Investigação e com a UNL no geral.
- O número de Artigos em 2020 aumentou 48,82%, face ao ano 2019.
- O número de Artigos em Notícias em 2020 aumentou 60,27%, face ao ano 2019.
- O número de Artigos em Destaque em 2020 aumentou 26,09%, face ao ano 2019.

PUBLICAÇÕES

- Guia do Aluno 2020_2021

Atualização da informação da edição do ano anterior do Guia. Reformulação apenas da imagem de capa, porque por falta de recursos humanos não foi possível realizar uma versão completamente renovada, no entanto, procedeu-se a um “refresh” do layout, de modo a torná-lo mais apelativo.

- BI Faculdade

Atualização da edição anterior, com apoio das diversas Divisões da Faculdade.

- Folhetos MIM / NUTRIÇÃO / iNOVA4Health / Institucional

Atualização da informação dos folhetos e sua reformulação gráfica, com o objetivo de criar uma peça mais apelativa digitalmente e que foi utilizada no microsite do Open Day e na plataforma da Inspiring Future com a criação das feiras virtuais. Este novo layout prevê também uma versão para impressão. O orçamento de impressão encontra-se em avaliação. Caso as visitas às escolas e a Futurália sejam presenciais em 2021, os folhetos serão impressos.

Foi desenvolvida uma proposta de folheto para a unidade de investigação iNOVA4Health, que está em avaliação.

- Guia de Cursos da NOVA - Website UNL

Recolha de dados e atualização do backoffice do Website com informação sobre a NMS e respetiva oferta formativa, em conjunto com a Divisão Académica e com o Gabinete de Qualidade da NMS e da Reitoria.

- Guias Expresso (1º ciclo de estudos e formação pós-graduada)

Atualização da informação em colaboração com as diversas Divisões da Faculdade.

QUESTIONÁRIOS

Foram vários os questionários elaborados pela DACIM ou nos quais a DACIM colaborou, com vista ao estudo do grau de satisfação com diversas temáticas:

- Questionários Avaliação de Qualidade do Ensino (2º semestre 2019-20)

Apoio à divulgação do questionário (elaborado pela Qualidade) e elaboração da respetiva imagem. Divulgação da imagem pelo Site, Facebook, mailing list dos alunos.

- Inquéritos Consumo de Água da Torneira

Monitorização das respostas ao inquérito (elaborado em conjunto com a EPAL) que foi enviado aos alunos do primeiro ano sobre consumo de água da torneira, após ter sido oferecida uma garrafa reutilizável da EPAL.

- Questionários aos Novos Alunos

Preparação, em conjunto com o Presidente do Conselho Pedagógico e do Gabinete de Qualidade, dos questionários aos alunos do primeiro ano de Medicina e Nutrição e disponibilização dos mesmos no site para os alunos responderem aquando das suas matrículas. Este modelo de questionário já se realiza desde 2013 e tem vindo a ser adaptado às necessidades da NMS. O deste ano teve a preocupação de estar alinhado com os questionários da Reitoria no âmbito da Qualidade da NOVA.

Tendo sido a primeira vez que os questionários foram disponibilizados online, havia alguma expectativa no grau de resposta que iríamos receber. No final, foram disponibilizados online, houve uma taxa de resposta perto dos 100%.

- Questionário de satisfação com a cedência de espaços

A DACIM e a Qualidade trabalharam em conjunto um modelo final de questionário de satisfação com a

cedência de espaços, que teve também a preocupação de estar em alinhamento com os questionários da Reitoria.

ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS

Durante o ano de 2020, foram organizados os seguintes eventos institucionais:

- 12 TOPICS in Rheumatology 2020 (6 e 7 março 2020)

Preparação da edição de 2020 com o Prof.º Fernando Pimentel, Coordenador do evento, incluindo a elaboração dos pedidos de patrocínios, respetivos protocolos, envio de convites aos oradores, bem como conceção gráfica dos diversos materiais.

A conferência deste ano contou com 74 participantes, 20 oradores e 14 patrocinadores.

- Futurália 2020

Participação nas preparações do novo stand da Futurália, juntamente com as restantes UO's da NOVA. Foi decidido produzir um stand novo, o que levou a várias reuniões presenciais e online entre as diversas UO's para chegarmos a um consenso.

Inicialmente prevista para decorrer entre 25 a 28 de março 2020, a feira chegou a ser adiada para decorrer de 13 a 16 de maio, no entanto, acabou por ser efetivamente cancelada.

- Futurália 2021

Por indicação da Reitoria, iniciou-se a revisão da proposta da criação de novo stand com vista à preparação da próxima edição da Futurália, que está prevista para ter lugar de 17 a 20 de março de 2021.

- Evento “Resposta Global à COVID-19 - A contribuição da NOVA”

Organização com o Professor Paulo Pereira e em colaboração com a Vice-Reitora Elvira Fortunado e o Gabinete de Comunicação da Reitoria, deste evento que teve lugar no dia 11 de maio, no Auditório MMM e que contou com a presença do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e da *Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social*.

O evento incluiu a assinatura de um protocolo com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa para a realização de testes do CEDOC aos utentes de lares desta instituição, a visita pelos Ministros à área do CEDOC dedicada aos trabalhos de investigação dos testes e uma homenagem à equipa “task force” do CEDOC.

- Open Day Virtual NMS (20.05.2020)

Na impossibilidade de se realizar este ano um Open Day presencial para os alunos de 12.º ano interessados em ingressar na NMS nos cursos de Medicina e/ou Nutrição, a DACIM propôs a realização de um Open Day virtual, recorrendo a um microsite específico para o efeito, tendo contado com a aprovação da Direção.

- Semana de Matrículas dos novos alunos da NMS (28 set. – 02 out. 2020)

Colaboração com a Divisão Académica na organização da informação disponibilizada no site da NMS, tendo em conta que todo o processo foi realizado online.

Preparação dos questionários aos alunos do primeiro ano de Medicina e Nutrição (já referidos anteriormente).

- Sessão Acolhimento aos Novos Alunos (06.10.2020)

Tendo em conta a impossibilidade da realização presencial deste evento, a DACIM propôs a criação de um evento virtual, tendo contado com a aprovação da Direção.

Para este evento virtual tomou-se como base o microsite desenvolvido por ocasião do Open Day 2020, no qual se incluiu uma página de boas-vindas e novos vídeos de testemunhos-chave para os novos alunos: Professor Jaime Branco (Diretor da NMS), Professor Guimarães Consciência (Presidente do Conselho Pedagógico), Professor Carlos Filipe (Coordenador do MIM), Professora Conceição Calhau (Coordenadora da LCN), Manuel Guarda (aluno 6º ano MIM + Presidente AEFCM).

Foi também reativado o chat **Tawk.to**, que contou com a participação de voluntários da Associação de Estudantes (60 alunos) e da Divisão Académica. Novamente, tratou-se de um evento que contou com todos os elementos da DACIM.

- Assinatura Protocolo Living Lab

Organização da Sessão de Assinatura Parceria com a Associação Portuguesa de Promotores e Investidores Imobiliários (APPII) e com a VICTORIA Seguros na criação de um Living Lab que tem como objetivo o

desenvolvimento de um processo de otimização e qualificação de “Edifícios Saudáveis”, tornando o Imobiliário um importante catalisador da Sustentabilidade Humana.

- Inauguração Laboratório de Investigação Alimentar – LIA (08.10.2020)

Organização do evento em colaboração com a equipa da Nutrição, nomeadamente criação do convite, organização das bases de dados de convidados, gestão dos convites, apoio logístico antes e no decorrer do evento, comunicado de imprensa e cobertura fotográfica. No evento estiveram presentes, entre outras individualidades, o Secretário de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Professor João Sobrinho Teixeira, a Bastonária da Ordem dos Nutricionistas, Dra. Alexandra Bento, o Presidente do Grupo Germano de Sousa, Professor Germano de Sousa bem como os representantes dos principais patrocinadores do LIA e parceiros da NOVA Medical School: SMEG, Bimby-Vorwerk, Gelpeixe, Superbock, EUREST e Unilever e também as *influencers* Isabel Silva, Mónica Jardim e Iara Rodrigues.

- Apresentação do NOVA Health Campus (13 e 14.10.2020)

Apresentação do projeto NOVA HEALTH, o novo *Campus* da NOVA para as ciências da saúde. Este evento foi estrategicamente dividido em dois dias, dirigido a um público diferente em cada um dos dias (1.º dia para o público interno da NMS e 2.º dia para CA e Diretores Clínicos das Unidades de Saúde com as quais a NMS realiza o seu ensino clínico). Ambos os eventos foram transmitidos em *livestreaming* pelo canal Youtube da NMS para chegar a todos os interessados destes públicos, já que as presenças foram limitadas devido à situação de pandemia.

- Dia Mundial da Alimentação (16.10.2020)

Este dia foi comemorado na NMS com uma sessão que juntou a mesa e a ciência, numa sessão em *livestreaming* com a Coordenadora da LCN, Professora Conceição Calhau e o Chef Nuno Queiroz, que em conjunto elaboraram uma refeição nutritiva. A sessão foi um sucesso e contou com bastante audiência.

- Comemoração do 43º aniversário da NMS (15.11.2020)

Tendo em conta a impossibilidade da realização presencial deste evento, a data do 43º Aniversário da NMS foi assinalada com a divulgação de um vídeo do Diretor dirigido a toda a comunidade da NMS e em especial aos alunos que terminaram o seu curso. À semelhança dos anos anteriores foi criada uma imagem alusiva ao aniversário, que acompanhou o vídeo do Diretor e as mensagens nas redes sociais.

Foram feitas várias tentativas para a realização presencial deste evento, nomeadamente a sua realização num espaço aberto, como o Estádio da Luz e para isso foram estabelecidos contactos entre o Diretor da NMS e um antigo aluno da NMS que faz parte da Direção da SLB. Devido ao agravamento da situação de pandemia, o evento não foi realizado. No entanto, o Diretor da NMS teve oportunidade de se dirigir virtualmente a toda a comunidade da NMS de uma forma calorosa, em jeito de balanço do ano de 2020, dando conta de todas as conquistas da nossa Faculdade.

APOIO A EVENTOS

- XXI ISAC Meeting 2020

Acompanhamento na criação e desenvolvimento de microsite de pagamento das inscrições no Congresso XXI ISAC Meeting 2020. Este microsite servirá de plataforma de pagamento não só para este evento, como para futuros eventos a terem lugar na NMS.

O evento foi adiado para 2021, tendo em conta a contingência da pandemia.

- 1.º Curso AHED na NMS

Apoio logístico à organização do 1º Curso da AHED que teve lugar na NMS, na semana de 6 a 9 de julho.

Apoio e acompanhamento à finalização do Centro de Simulação Clínica na área da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente para estar pronto a receber os novos Cursos da Ahed.

CAMPANHAS

- Ventile esta Causa

Organização, em conjunto com uma equipa de vários elementos, da campanha “Ventile Esta Causa”, que teve como objetivo a angariação de fundos junto de empresas e particulares para aquisição de ventiladores destinados a serem posteriormente doados ao SNS.

A campanha conseguiu angariar 26.592,28 € e aguarda-se decisão de compra de dois ventiladores para oferta

aos Centros Hospitalares de Lisboa Central e Ocidental.

- Alimentação & Covid-19

Por sugestão da Equipa de Nutrição e Metabolismo e aproveitando o momento do confinamento de março, criou-se uma rúbrica nas redes sociais da NMS para esclarecer algumas dúvidas sobre 'Alimentação', incentivando a população para a aquisição de bons hábitos alimentares.

- Concurso Especial de Acesso e Ingresso para Alunos Internacionais para a Licenciatura em Ciências da Nutrição 20/21

No âmbito da divulgação do Concurso Especial de Acesso e Ingresso para Alunos Internacionais para a Licenciatura em Ciências da Nutrição e tendo em conta as orientações da Reitoria, a DACIM propôs a elaboração de uma campanha paga na rede social Facebook, com um anúncio criado para o efeito, com o objetivo de chegar ao público alvo deste acesso (estudantes internacionais dos PALOP e Brasil).

- Projeto INSPIRING FUTURE – Apresentação da NMS em Escolas Secundárias

O projeto Inspiring Future teve início em janeiro e só foi possível de concretizar com visitas presenciais às escolas até 3 de março. Neste período visitaram-se 10 escolas.

A partir do final de março, devido à situação de pandemia e ao encerramento das escolas, teve início a Feira Virtual promovida pela Inspiring Future, solução que a entidade encontrou para contornar a impossibilidade da realização das feiras presenciais em cada escola e que consistiu na criação de um stand virtual da NMS, onde foram incluídos as brochuras dos cursos MIM e LCN, vídeo institucional e apresentações institucionais gravadas por alunos da nossa escola.

- Acesso ao Ensino Superior

Como reforço e continuidade do Open Day e aproveitando os materiais produzidos (o microsite e os vídeos de testemunhos de alunos e professores), desenvolveu-se uma campanha de acesso ao ensino superior, assente maioritariamente nas redes sociais e reforçada por envio de informação pelas mailings lists dos alunos participantes no Open Day.

A campanha teve início a 16.06.2020 e terminou a 22.08.2020

- NOVA Health Campus

Acompanhamento e apoio à equipa de Fundraising e Desenvolvimento da Reitoria, na companhia de apresentação do Novo Campus de Carcavelos, desde a seleção de imagens da vida da NMS, ao apoio na elaboração de mensagens estratégicas.

OUTROS PROJETOS

- Vídeo Semanal do Diretor

Desde março (início da situação de pandemia) que o Diretor da NMS grava vídeos semanais dirigidos à comunidade da NMS com o objetivo de manter todos informados sobre a situação de saúde pública no país e no mundo e sobre o dia a dia da Faculdade.

Trata-se de uma ação de Comunicação Interna que contou sempre com o acompanhamento da DACIM na assessoria no alinhamento dos temas a tratar, gravação e edição.

Ao todo foram gravados 34 vídeos.

- NOVA Alumni Club

Apoio à criação do NOVA Alumni Club e apoio à responsável pelo desenvolvimento deste projeto.

Partilha das Bases de Dados dos Antigos Alunos com a equipa de Fundraising e Desenvolvimento da Reitoria. Esta base de dados está atualmente sob a responsabilidade do NOVA Alumni Club.

- Lançamento do serviço à comunidade COVIDA/20

Apoio ao lançamento do Serviço à Comunidade "COVIDA/20", por intermédio de divulgação pelos parceiros da NMS.

- Visitas ao Edifício Sede

Realizaram-se 4 visitas aos espaços nobres da faculdade apenas entre janeiro e fevereiro de 2020, totalizando cerca de 80 visitantes.

Organizadas:

- Visita CHULC
- Visita estudantes incoming

- Visita Curso Pós-Graduado Cirurgia laparoscópica avançada
- Visita Dr. Carlos Capela (Hospital Capuchos)

As visitas agendadas com grupos no âmbito do Projeto “Visitas Comentadas” da Câmara Municipal de Lisboa e de algumas Universidades Sêniores não se realizaram uma vez que se mantém interdita a Sala dos Atos, depois da derrocada do teto ocorrida em maio de 2019.

- Conselho Eco-Escolas

A DACIM está representada no Conselho Eco-Escolas e participa ativamente nas reuniões.

Uma das tarefas realizadas foi a elaboração do Relatório de Atividades de 2019 (que garantiu o Galardão Bandeira Verde Eco-Escolas 2020) e Plano de Atividades para 2020, em colaboração com a Divisão de Recursos Financeiros e Patrimoniais.

Apoio no desenvolvimento e implementação de atividades e cartazes de sensibilização/ campanhas.

Participação no Seminário Nacional Eco-Escolas 2020 – ESTeSL (Lisboa), nos dias 17, 18 e 19 de janeiro de 2020.

DIVULGAÇÕES

BOLSAS

- Bolsas CHRC + iNOVA4Health

A DACIM colaborou na divulgação de vários concursos para atribuição de Bolsas, nomeadamente:

- Bolsas de Investigação CHRC para Doutoramento **Programa em Ciências da Saúde - Saúde Mental Global e Populacional**;
- Bolsas de Investigação para Doutoramento, na área de Ciências da Saúde - Saúde Pública, Enfermagem, Tecnologias da Saúde e do Desporto, Reabilitação e Bem-Estar;
- **Bolsas de Investigação iNOVA4Health para Doutoramento - Programa de Medicina Translacional**;

CURSOS

Divulgação de novos cursos, e posterior divulgação pelas *mailing lists* e redes sociais.

Cursos divulgados durante o ano de 2020:

- **Cursos não conferentes de grau**
 - Workshop Esclarecer Dúvidas Clínicas
 - Curso Pós-graduado Cirurgia da Mão – 11.ª Edição
 - Curso Pós-graduado em Avaliação da Literatura Médica (CALM) – 5.ª Edição
 - Curso Pós-graduado em Nutrição no Desporto – 1.ª Edição
 - Curso Pós-graduado de Colposcopia – 8.ª Edição
 - Curso Pós-graduado de Genética para Clínicos – 1.ª Edição
- **Mestrados**
 - MEGIC – 3.ª Edição
 - EPIBIS – 1ª e 2.ª Edição
 - NBR – 3.ª e 4.ª Edição
 - Mestrado em Nutrição Humana e Metabolismo – 3.ª Edição
 - Mestrado em Fisioterapia em Condições Músculo Esqueléticas - 12.ª Edição
- **Doutoramentos**
 - Programa Doutoral em Ciências da Saúde – 1ª Edição
 - PhD4Biomedicine – 6.ª Edição
- **Unidades Curriculares**
 - Leitura Crítica da Literatura nas Ciências da Nutrição
 - Nutrição no Ciclo de Vida

7. ANÁLISE ECONÓMICO FINANCEIRA

7.1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

7.1.1. BALANÇO – ATIVO

Balanço 2020

UO: FCM

Rubricas	Notas	2020	2019
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		37 549 723	36 043 242
Propriedades de Investimento		0	0
Ativos intangíveis		15 291	18 691
Ativos biológicos		0	0
Participações financeiras		5 000	5 000
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0	0
Clientes, contribuintes e utentes		0	0
Acionistas/sócios/associados		0	0
Diferimentos		0	0
Outros ativos financeiros		0	0
Ativos por impostos diferidos		0	0
Outras contas a receber		0	0
		37 570 014	36 066 932
Ativo corrente			
Inventários		0	0
Ativos biológicos		0	0
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		12 436 762	182 816
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0	0
Clientes, contribuintes e utentes		1 617 399	1 748 768
Estado e Outros Entes Públicos		0	0
Acionistas/sócios/associados		0	0
Outras contas a receber		891 441	299 073
Diferimentos		83 583	43 662
Ativos financeiros detidos para negociação		0	0
Outros ativos financeiros		0	0
Ativos não correntes detidos para venda		0	0
Caixa e depósitos		584 556	1 085 753
		15 613 741	3 360 071
	Total do Ativo	53 183 754	39 427 003

O Ativo total ascendeu a 53.183.754,00 euros, sendo na sua maioria constituído pelas rubricas de “Ativos fixos tangíveis”, no montante de 37.549.723,00 euros, “Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis”, no montante de 12.436.762,00 euros, a rubrica de “Clientes, contribuintes e utentes” com 1.617.399,00 euros, “Outras contas a receber”, no montante de 891.441,00 euros e “Caixa e depósitos” no montante de 584.556,00 euros, conforme quadro seguinte:

Estrutura do Ativo 2020-2019

Ativo	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Activo não corrente	37 570 014	71%	36 066 932	91%	1 503 081	4%
Ativos fixos tangíveis	37 549 723	100%	36 043 242	100%	1 506 481	4%
Ativos intangíveis	15 291	0%	18 691	0%	(3 400)	-18%
Participações financeiras	5 000	0%	5 000	0%	0	0%
Activo corrente	15 613 741	29%	3 360 071	9%	12 253 670	365%
Inventários	0	0%	0	0%	0	0%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	12 436 762	80%	182 816	5%	12 253 946	6703%
Clientes, contribuintes e utentes	1 617 399	10%	1 748 768	52%	(131 368)	-8%
Outras contas a receber	891 441	6%	299 073	9%	592 368	198%
Diferimentos	83 583	1%	43 662	1%	39 921	91%
Caixa e depósitos	584 556	4%	1 085 753	32%	(501 197)	-46%
TOTAL	53 183 754	100%	39 427 003	100%	13 756 751	35%

O acréscimo relativamente ao ano anterior de 4%, no resultado final do “Ativo não corrente”, deriva essencialmente da variação positiva nas contas “Ativos fixos tangíveis” cifrando-se em 1.506.481,00 euros, ou seja, numa variação positiva de 4%.

Relativamente ao resultado do “Ativo corrente” podemos verificar um acréscimo de 365%, que deriva essencialmente de uma variação positiva nas contas “Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis”, com uma variação de + 12.253.946,00 euros e “Outras contas a receber”, cifrando-se em + 592.368,00 euros.

Note-se que, o grande acréscimo verificado nas contas “Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis” deriva da alteração efetuada aos critérios de especialização solicitada pela equipa do novo Fiscal Único, pertencente ao “Grupo Your”, no sentido de uniformização dos procedimentos contabilísticos entre todas as Faculdades da NOVA.

Sendo que, as contas “Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis”, com uma alteração percentual de + 6703% refletem a alteração do critério de especialização no âmbito do financiamento de projetos de investigação.

Neste contexto, na especialização de projetos, no ano de 2020, levou-se em conta todo o valor contratado previsto de receita desde o início até final de cada projeto, em detrimento do critério da receita arrecada do ano, refletida nos anos anteriores.

7.1.2. BALANÇO – PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO

Balanço 2020		UO: FCM	
Rubricas	Notas	2020	2019
Património Líquido			
Património/Capital		0	0
Ações (quotas) próprias		0	0
Outros instrumentos de capital próprio		0	0
Prémios de emissão		0	0
Reservas		16 137 103	16 137 103
Resultados transitados		1 433 689	1 534 559
Ajustamentos em ativos financeiros		0	0
Excedentes de revalorização		0	0
Outras variações no património líquido		18 278 591	17 231 772
Resultado líquido do período		(570 563)	128 554
Dividendos antecipados		0	0
Interesses que não controlam		0	0
		35 278 820	35 031 989
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		0	0
Financiamentos obtidos		0	0
Fornecedores de investimentos		0	0
Fornecedores		0	0
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0	0
Diferimentos		0	0
Passivos por impostos diferidos		0	0
Outras contas a pagar		0	0
		0	0
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis		0	0
Fornecedores		639 191	188 865
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		0	0
Estado e Outros Entes Públicos		535 955	436 141
Accionistas/sócios/associados		0	0
Financiamentos obtidos		0	0
Fornecedores de investimentos		306 292	2 089
Outras contas a pagar		2 339 970	2 295 937
Diferimentos		14 083 526	1 471 983
Passivos financeiros detidos para negociação		0	0
Outros passivos financeiros		0	0
		17 904 934	4 395 015
	Total do Passivo	17 904 934	4 395 015
	Total do Património Líquido e Passivo	53 183 754	39 427 003

O total dos “Património Líquido e Passivo” em 2020 atingiu os 53.183.754,00 euros, representando os “Património Líquido” cerca de 66% deste total, conforme quadro seguinte:

Estrutura do Património Líquido e Passivo 2020-2019

UO: FCM

Património Líquido e Passivo	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Património Líquido	35 278 820	66%	35 031 989	89%	246 832	1%
Património/Capital	0	0%	0	0%	0	0%
Outros instrumentos de capital próprio	0	0%	0	0%	0	0%
Reservas	16 137 103	46%	16 137 103	46%	0	0%
Resultados transitados	1 433 689	4%	1 534 559	4%	(100 870)	-7%
Outras variações no património líquido	18 278 591	52%	17 231 772	49%	1 046 818	6%
Resultado líquido do exercício	(570 563)	-2%	128 554	0%	(699 116)	-544%
Passivo	17 904 934	34%	4 395 015	11%	13 509 919	307%
Fornecedores	639 191	4%	188 865	4%	450 326	238%
Estado e Outros Entes Públicos	535 955	3%	436 141	10%	99 814	23%
Fornecedores de investimentos	306 292	2%	2 089	0%	304 203	14565%
Outras contas a pagar	2 339 970	13%	2 295 937	52%	44 033	2%
Diferimentos	14 083 526	79%	1 471 983	33%	12 611 543	857%
TOTAL	53 183 754	100%	39 427 003	100%	13 756 751	35%

No que diz respeito aos “Património Líquido”, na conta “Outras variações no património líquido” apresenta a variação mais significativa, ou seja, em 2020 verifica-se um incremento no montante de 1.046.818,00 euros, totalizando o mesmo 18.278.591,00 euros.

Note-se que, o aumento ocorrido na conta “Outras variações no património líquido”, refere-se a subsídio ao investimento, nomeadamente o Centro de Simulação Materno Infantil.

Quanto à rubrica “Resultado líquido do exercício”, esta apresentou uma variação negativa de 699.116,00 euros face a 2019 fazendo com que o Resultado líquido do ano de 2020 se cifre em 570.563,00 euros negativos. Este resultado é justificado na sua grande maioria pela redução ocorrida no valor da propina, pelo aumento dos custos com pessoal e dos fornecimentos e serviços externos, pelo aumento do valor das amortizações do exercício, bem como pelo valor considerado, pela primeira vez, em imparidades.

Relativamente ao “Passivo”, a rubrica de “Fornecedores” apresenta um agravamento de 450.326,00 euros face ao ano transato, explicado em grande parte por compras encomendadas no último trimestre de 2020.

Refira-se que, o ano de 2020 foi particularmente difícil para a NMS devido à situação COVID e ao não atempado recebimento de pedidos de reembolso de Projetos de Investigação por parte da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT), motivos pelos quais a NMS transformou o empréstimo da Reitoria de 2019 em operação orçamental.

Contudo, a variação mais acentuada ocorre na conta de diferimentos, com um aumento de 12.611.543,00 euros, cifrando-se em 14.083.526,00 euros o valor obtido para o ano de 2020.

Sendo este explicado pela mudança nos critérios de especialização, em particular na especialização de projetos, no ano de 2020, a qual tem em linha de conta o valor contratado por projeto ao invés da receita arrecada no ano a que se refere o exercício económico em análise.

7.1.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Demonstração de Resultados 2020

UO: FCM

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2020	2019
Impostos e taxas		1 873 939	2 305 927
Vendas		83	366
Prestações de serviços		3 501 109	784 574
Transferências e subsídios correntes obtidos		12 957 381	14 549 677
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos		0	0
Variações nos inventários da produção		0	0
Trabalhos para a própria entidade		0	0
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0	0
Fornecimentos e serviços externos		(4 282 045)	(3 811 821)
Gastos com pessoal		(12 966 140)	(12 333 711)
Transferências e subsídios concedidos		(852 657)	(728 707)
Prestações sociais		(23 807)	(28 072)
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)		0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		(235 644)	0
Provisões (aumentos/reduções)		0	0
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0	0
Aumentos/reduções de justo valor		0	0
Outros rendimentos		945 859	656 250
Outros gastos		(7 753)	(34 549)
Resultado antes das depreciações e gastos de financiamento		910 324	1 359 937
Gastos/reversões de depreciação e amortização		(1 464 429)	(1 212 291)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0	0
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		(554 105)	147 646
Juros e rendimentos similares obtidos		484	272
Juros e gastos similares suportados		(16 942)	(19 363)
Resultado antes de impostos		(570 563)	128 554
Imposto sobre o rendimento		0	0
Resultado líquido do exercício		(570 563)	128 554

Como referido anteriormente, nos comentários realizados no capítulo “Balanço – Património Líquido e Passivo”, o ano de 2020 encerrou com um “Resultado Líquido do Exercício” negativo de 570.563,000 euros, evidenciando uma variação negativa de 699.116,00 euros face ao ano transato, conforme quadro seguinte:

Varição de Resultados 2020-2019

UO: FCM

Resultados	2020	2019	Variação	
			Absoluta	Relativa
Resultado antes das depreciações e gastos de financiamento	910 324	1 359 937	(449 612)	-33%
Gasto de depreciações	(1 464 429)	(1 212 291)	(252 138)	21%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	(554 105)	147 646	(701 750)	-475%
Gastos de Financiamento	(16 458)	(19 092)	2 634	-14%
Resultado antes de impostos	(570 563)	128 554	(699 116)	-544%
Resultado líquido do exercício	(570 563)	128 554	(699 116)	-544%

Tal variação, torna-se evidente no quadro referido, em especial, no “Resultado antes das depreciações e gastos de financiamento”, que apresenta uma variação de (-) 449.612,00 euros.

Sendo que, conforme se constata, para o resultado líquido negativo obtido o gasto de depreciações contribuí em mais 252.138,00 euros em comparação com o ano de 2019.

Importa analisar as variações ocorridas nos vários agrupamentos de contas, as quais contribuíram para este resultado líquido do exercício:

Apuramento Resultado Líquido do Exercício 2020-2019

	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Rendimentos:						
Impostos, contribuições e taxas	1 873 939	10%	2 305 927	13%	(431 988)	-19%
Vendas e Prestações de serviços	3 501 192	18%	784 941	4%	2 716 251	346%
Transferências do Tesouro	8 513 417	44%	8 011 802	44%	501 616	6%
Subsídios correntes obtidos	4 443 964	23%	6 537 876	36%	(2 093 912)	-32%
Rendimentos suplementares	60 670	0%	161 352	1%	(100 683)	-62%
Outros Rendimentos	885 673	5%	495 170	3%	390 503	79%
	19 278 855	100%	18 297 067	100%	981 787	5%
Gastos:						
Bolseiros	876 464	4%	756 778	4%	119 686	16%
Fornecimentos e serviços externos	4 282 045	22%	3 811 821	21%	470 224	12%
Gastos com o pessoal	12 966 140	65%	12 333 711	68%	632 429	5%
Gastos de depreciação e de amortização	1 464 429	7%	1 212 291	7%	252 138	21%
Perdas por imparidade	235 644	1%	0	0%	235 644	0%
Outros gastos	7 753	0%	35 096	0%	(27 342)	-78%
Gastos por juros e outros encargos	16 942	0%	18 816	0%	(1 875)	-10%
	19 849 417	100%	18 168 513	100%	1 680 904	9%
Resultado Líquido do Exercício	(570 563)	100%	128 554	100%	(699 116)	-544%

Conforme se constata, em 2020 o resultado líquido negativo resulta do aumento dos “Gastos Totais” em cerca de 1.680.904,00 euros face ao ano anterior. Este aumento claro dos gastos é justificado por algumas das rubricas, com especial destaque para a rubrica “Gastos de depreciação e de amortização” que teve um

aumento de 21%, a rúbrica de “Fornecimentos e serviços externos”, que aumentando 12% representou um acréscimo de custos de 470.224,00 euros, a rúbrica de “Gastos com pessoal” que teve um aumento de 632.429,00 euros face a 2019 e ainda a rúbrica “Perdas por imparidade” que pelo primeiro ano foi considerada suportando 235.644,00 euros.

No que concerne aos “Rendimentos Totais” obtidos pela NMS, existiu um ligeiro aumento, cerca de 5% relativamente ao ano de 2019, justificados em grande parte por receita extraordinária proveniente dos protocolos relativos aos testes COVID, tendo as contas de “Vendas e Prestações de Serviços” um aumento, em valor absoluto de 2.716.251,00 euros.

Igualmente importante para o aumento dos “Rendimentos Totais” as “Transferências do Tesouro”, as quais, em grandes números refletem os 500.000,00 euros que se encontravam por operação de tesouraria e passaram a ser considerados operação orçamental, tendo o devido reflexo na contabilidade patrimonial.

Apesar do aumento destas rúbricas existiu, simultaneamente, um decréscimo nas rúbricas de rendimentos “Impostos, contribuições e taxas” justificado pela redução do valor da propina e sua respetiva especialização, que se traduziu numa redução de 431.988,00 euros e também na rúbrica “Subsídios correntes obtidos” que se viu reduzida em 2.093.912,00 euros. Assim o desvio dos “Rendimentos Totais” face a 2019 apenas apresentou um acréscimo no compito geral de 5%.

Conclui-se, portanto, que este aumento nos “Rendimentos” por parte da NMS não acompanhou o aumento nos “Gastos” que se traduziu num agravamento na estrutura de custos de 9%, o que contribuiu para o Resultado Líquido negativo obtido.

Importa detalhar cada Estrutura de Rendimentos e Gastos, iniciando-se a análise pela Estrutura de Rendimentos, vide quadro seguinte:

Estrutura de Rendimentos 2020-2019

RENDIMENTOS	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Impostos e taxas	1 873 939	10%	2 305 927	13%	(431 988)	-19%
Vendas	83	0%	366	0%	(283)	-77%
Prestações de serviços	3 501 109	18%	784 574	4%	2 716 534	346%
Transferências e subsídios correntes obtidos	12 957 381	67%	14 549 677	80%	(1 592 296)	-11%
Rendimentos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	0	0%	0	0%	0	0%
Variações nos inventários da produção	0	0%	0	0%	0	0%
Trabalhos para a própria entidade	0	0%	0	0%	0	0%
Outros rendimentos	945 859	5%	656 250	4%	289 609	44%
Juros e rendimentos similares obtidos	484	0%	272	0%	212	78%
Rendimentos Totais	19 278 855	100%	18 297 067	100%	981 787	5%

Quanto à conta agregadora “Prestações de Serviços”, com uma variação positiva de 346%, com variação absoluta de 2.716.534,00 euros, assume especial relevância comparativamente ao ano anterior, contratos e protocolos para realização de testes COVID, sendo as principais entidades: Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, Região Autónoma da Madeira e Governo Regional dos Açores.

Note-se que, o efeito positivo das “Transferências do OE”, neste quadro encontra-se anulado pela junção

com as contas “Subsídios Correntes Obtidos” a qual devido essencialmente à redução das transferências pela FCT inerentes a Projetos de Investigação apresentou uma diminuição de 2.093.812 euros.

Em termos de “Estrutura de Custos”, apresenta-se o respetivo detalhe comparativamente ao exercício económico de 2019:

Estrutura de Gastos 2020-2019

UO: FCM

GASTOS	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0	0%	0	0%	0	0%
Fornecimentos e serviços externos	4 282 045	22%	3 811 821	21%	470 224	12%
Gastos com pessoal	12 966 140	65%	12 333 711	68%	632 429	5%
Transferências e subsídios concedidos	852 657	4%	728 707	4%	123 950	17%
Prestações sociais	23 807	0%	28 072	0%	(4 264)	-15%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	235 644	1%	0	0%	235 644	0%
Outros gastos	7 753	0%	34 549	0%	(26 795)	-78%
Gastos depreciação e amortização	1 464 429	7%	1 212 291	7%	252 138	21%
Juros e gastos similares suportados	16 942	0%	19 363	0%	(2 422)	-13%
Gastos Totais	19 849 417	100%	18 168 513	100%	1 680 904	9%

Como se constata, a “Estrutura de Gastos” no seu total teve um aumento (+9%) relativamente ao exercício económico de 2019.

Em 2020 existiu uma redução nas contas agregadoras de “Outros Gastos” e de “Prestações Sociais”, aproximadamente de (-)78% e (-)15% respetivamente.

Relativamente à redução nas “Prestações sociais”, esta deve-se essencialmente à redução no valor pago em Bolsas de Investigação, por passagem destas para contratos ao abrigo da “Norma transitória” e do “Concurso Estímulo ao Emprego Científico Individual (CEEC).

No que concerne, aos aumentos evidenciados na “Estrutura de Gastos” a conta agregadora que mais evidencia este aumento são os “Fornecimentos e serviços externos”, em cerca de 470.224,00 euros, sendo grande parte deste aumento justificado com o aumento das rubricas de “Honorários”, “Consumíveis de laboratório e reagentes” e também “Contencioso e notariado” (% vide quadro seguinte), em grande parte referentes aos testes COVID.

Estrutura de Fornecimentos e Serviços Externos 2020-2019

Gastos	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Serviços de saúde	25 693	1%	786	0%	24 907	0%
Trabalhos especializados	742 345	17%	893 834	23%	(151 489)	-17%
Publicidade e propaganda	9 428	0%	11 670	0%	(2 242)	-19%
Vigilância e segurança	324 454	8%	318 376	8%	6 078	2%
Honorários	193 742	5%	107 208	3%	86 535	81%
Conservação e reparação	513 876	12%	580 217	15%	(66 341)	-11%
Outros fornecimentos e serviços	293 474	7%	204 684	5%	88 790	43%
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	28 564	1%	111 515	3%	(82 952)	-74%
Material de escritório	6 922	0%	9 471	0%	(2 549)	-27%
Artigos para oferta	5 202	0%	5 081	0%	121	2%
Consumíveis de laboratórios e reagentes	1 303 626	30%	658 953	17%	644 673	98%
Eletricidade	268 287	6%	260 979	7%	7 308	3%
Combustíveis	1 993	0%	1 028	0%	966	94%
Água	45 461	1%	47 166	1%	(1 706)	-4%
Outros fluidos	24 165	1%	28 796	1%	(4 631)	-16%
Deslocações e estadas	26 191	1%	122 163	3%	(95 972)	-79%
Transportes de pessoal	50	0%	665	0%	(615)	-93%
Transportes de mercadorias	10 102	0%	12 446	0%	(2 344)	-19%
Rendas e alugueres	11 351	0%	23 355	1%	(12 004)	-51%
Comunicação	40 266	1%	45 119	1%	(4 853)	-11%
Seguros	33 855	1%	33 747	1%	108	0%
Royalties	139 438	3%	108 876	3%	30 562	28%
Contencioso e notariado	5 206	0%	5	0%	5 201	104020%
Limpeza, higiene e conforto	212 816	5%	200 215	5%	12 601	6%
Lúdico e didático	15 541	0%	25 469	1%	(9 928)	-39%
	4 282 045	100%	3 811 821	100%	470 224	12%

Refira-se ainda que, o aumento dos gastos com o pessoal, no caso da contabilização patrimonial, não se encontra a duplicação do valor de encargos como existe na contabilidade orçamental, obtendo-se assim um agravamento de despesa em 632.429,00 euros, representando um aumento de 5%.

Estrutura de Gastos com Pessoal 2020-2019

Gastos	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	27 997	0%	30 105	0%	(2 108)	0%
Remunerações do pessoal	10 529 425	81%	9 984 262	81%	545 162	5%
Encargos sobre remunerações	2 340 713	18%	2 241 745	18%	98 968	4%
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	25 358	0%	21 861	0%	3 497	16%
Outros gastos com o pessoal	672	0%	0	0%	672	0%
Outros encargos sociais	41 976	0%	55 739	0%	(13 763)	-25%
	12 966 140	100%	12 333 711	100%	632 429	5%

Note-se que, o SNC-AP vem evidenciar o registo de Imparidades, sendo para o ano de 2020 o valor da conta de “Imparidades de dividas a receber” de 235.644,00 euros, na maioria justificados pela divida da Biosurfit, e cerca de 95.000,00 euros referentes a propinas em mora para além de 1 ano.

GASTOS	2020		2019		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	235 644	1%	0	0%	235 644	0%
Outros gastos	7 753	0%	34 549	0%	(26 795)	-78%
Gastos depreciação e amortização	1 464 429	7%	1 212 291	7%	252 138	21%

Por sua vez, nos “Gastos depreciação e amortização” existiu um agravamento de 252.138,00 euros, tendo em conta os edifícios do Pólo CEDOC, que pela primeira vez foram considerados na sua totalidade e a compra de grandes equipamentos como o microscópio confocal.

7.2. ANÁLISE ORÇAMENTAL

<i>Em Euros</i>					
Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Saldo Gerência anterior	Receita Cobrada Líquida	Despesa Paga	Saldo Gerência
18 884 782	22 064 175	548 513	20 948 370	20 403 468	544 902

Em 2020, a diferença de 3.179.393,00 euros existente entre o Orçamento Inicial e Orçamento Corrigido encontra-se justificada pelo:

1. Saldo de gerência do ano anterior, que representa 548.513,00 euros, pela conversão do empréstimo da reitoria no valor de 500.000,00 euros (recebido por operação de tesouraria no ano de 2019 e convertido em orçamental em 2020);
2. Reforço extraorçamental de 1.900.000,00 euros relativo a protocolos Covid realizados ao longo do ano, com diversas entidades, tais como: Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, Região Autónoma da Madeira, Governo Regional dos Açores;
3. Valor de 117.580,00 euros referente a compensação do Orçamento de Estado para fazer face ao decréscimo do valor das propinas. A restante diferença refere-se a movimentos pontuais realizados entre entidades constitutivas não previstos em orçamento inicial.

Apesar de o grau de execução de 95% de Receita Cobrada Líquida em relação ao Orçamento Corrigido, importa referir que o desvio de execução orçamental acontece sobretudo no agrupamento Vendas de bens e serviços correntes em que, grande parte é explicado pela faturação de testes Covid no âmbito dos protocolos existentes, que sendo realizados no último trimestre, a grande maioria, só virá a ser faturada ou recebida em 2021.

7.2.1. SALDO DE GERÊNCIA ANTERIOR

O saldo de gerência anterior ascende a 548.513,00 euros, sendo distribuído por fonte de financiamento e por atividades da seguinte forma:

Fonte de Financiamento	Valor	Peso relativo
Esforço financeiro nacional (OE)	397 488	72,5%
Financiamento União Europeia	102 800	18,7%
Receitas Próprias	48 225	8,8%
TOTAL	548 513	100%

Atividade	Valor	Peso relativo
Ensino (193)	227 997	41,6%
Investigação (202)	308 934	56,3%
Gestão Administrativa (258)	605	0,1%
Ação Social (266)	10 977	2,0%
TOTAL	548 513	100%

Na análise ao saldo de gerência por fontes de financiamento constata-se que, este resulta essencialmente

das Fontes de Financiamento respeitantes ao Orçamento de Estado (classe 3) com um peso no total de 72,5%, seguindo-se o financiamento da União Europeia (classe 4) com 18,7%.

Recorde-se que, segundo a Lei do Enquadramento Orçamental a sua utilização encontra-se limitada ao pagamento da Caixa Geral de Aposentações.

No que concerne às atividades, o grande peso recai, obviamente, sobre as atividades Ensino e Investigação, com 41,6% e 56,3%, respetivamente.

7.2.2. RECEITA

Em 2020, a receita arrecadada pela NMS|FCM totalizou 20.948.370,00 euros.

No entanto, tendo em consideração que este valor inclui o saldo de gerência, no montante de 548.513,00 euros, a receita efetiva cifrou-se em 20.399.847,00 euros.

Em 2020 o grau de execução orçamental da receita é de 95%, face à previsão corrigida.

7.2.2.1 RECEITA COBRADA LÍQUIDA POR AGRUPAMENTO DE RECEITA

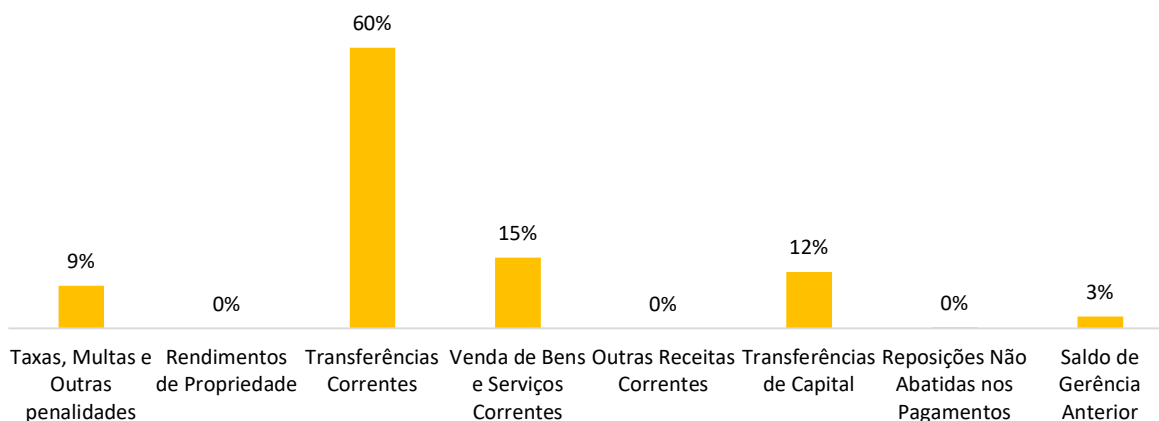
Receita Agrupamento	Previsão Corrigida	Receita Cobrada Líquida	Desvio Absoluto	Peso Relativo	Grau Execução
Taxas, Multas e Outras penalidades	1 936 344	1 931 127	-5 217	9%	100%
Rendimentos de Propriedade	1	0	-1	0%	0%
Transferências Correntes	12 876 480	12 672 051	-204 429	60%	98%
Venda de Bens e Serviços Correntes	4 097 754	3 193 310	-904 444	15%	78%
Outras Receitas Correntes	484	484	0	0%	100%
Transferências de Capital	2 560 024	2 558 312	-1 712	12%	100%
Reposições Não Abatidas nos Pagamentos	44 575	44 574	-1	0%	100%
Saldo de Gerência Anterior	548 513	548 512	-1	3%	100%
TOTAL	22 064 175	20 948 370	-1 115 805	100%	95%

Em termos de receita por cobrar no final do ano de 2020, a mesma cifrou-se em 1.115.805,00 euros, em que a componente com maior peso foram a Venda de Bens e Serviços Correntes que ascenderam a 904.444,00 euros, representando 81% desse total, que é justificado, conforme referido anteriormente, pela faturação de testes Covid no âmbito dos protocolos existentes, que sendo realizados no último trimestre, a grande maioria, só virá a ser faturado ou recebido em 2021.

As rubricas que se destacam:

- Transferências correntes representaram 60% das receitas
- Vendas de Bens e Serviços que representam 15%
- Transferência de Capital com 12%
- Taxas, multas e outras penalidades com 9%, referentes a propinas e emolumentos

RECEITA COBRADA LÍQUIDA POR AGRUPAMENTO DE RECEITA



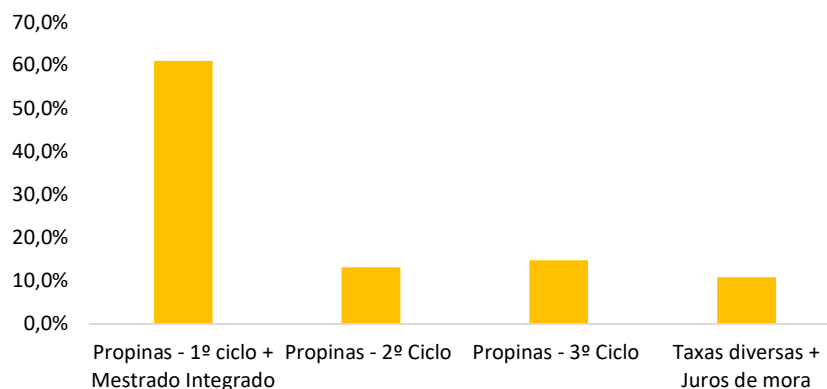
Relativamente à componente das transferências correntes, que representa cerca de 60% das receitas da NMS|FCM, este inclui o valor das transferências do Orçamento de Estado no montante de 8.509.059,00 euros (67% deste agrupamento).

Em termos de Transferências de Capital, conclui-se que praticamente todo o valor do agrupamento corresponde às transferências efetuadas pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia.

No que concerne, à receita de propinas, cujo montante ascendeu a 1.931.127,00 euros, a respetiva distribuição por ciclo de estudo apresenta-se da seguinte forma:

Propinas	Receita Cobrada Líquida	Peso Relativo
Propinas - 1º ciclo + Mestrado Integrado	1 179 394	61,1%
Propinas - 2º Ciclo	254 131	13,2%
Propinas - 3º Ciclo	286 659	14,8%
Taxas diversas + Juros de mora	210 943	10,9%
Total	1 931 127	100%

Propinas



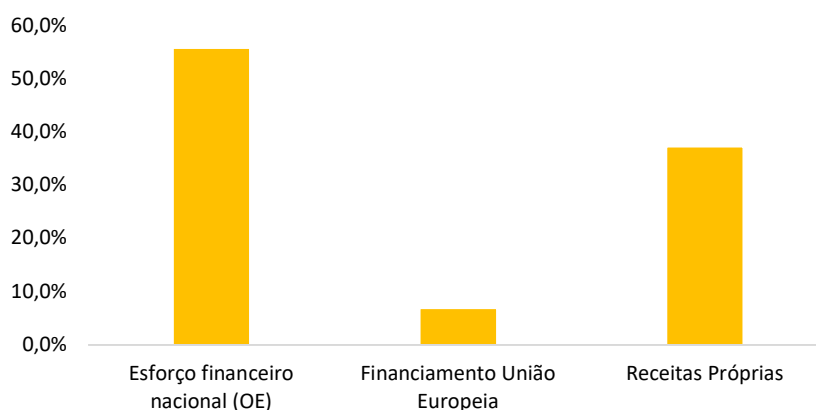
É possível verificar que a componente de maior peso e expressão são as Propinas de 1º ciclo com mestrado integrado representando cerca de 61% do total de propinas, seguindo-se as propinas de 3º ciclo e as propinas de 2º ciclo que representam, 14,8% e 13,2%, respetivamente.

7.2.2.2. RECEITA COBRADA LÍQUIDA POR FONTE FINANCIAMENTO

A receita cobrada líquida da NMS|FCM ascendeu a 20.948.370,00 euros dos quais 55,8% correspondem ao Esforço financeiro nacional (classe 3 das Fontes de Financiamento). Nestas estão incluídas as verbas recebidas diretamente do Orçamento de Estado no montante de 8.509.059,00 euros correspondendo a cerca de 73% desse agrupamento. Os restantes 27% dizem respeito essencialmente às verbas transferidas de receita de impostos entre organismos e às transferências entre organismos afetas a projetos cofinanciados.

Relativamente à fonte de financiamento de receitas próprias (37,3% do montante de receita total), importa realçar que 41% desse agrupamento correspondem a vendas de bens e serviços prestados (3.193.310,00 euros), que são traduzidos maioritariamente pela faturação de Testes COVID19 e pelo aluguer de espaços, 33% dizem respeito a transferências correntes (2.587.787,00 euros) e 25% correspondem às propinas através de taxas, multas e outras penalidades (1.931.127,00 euros). O restante 1% (93.283,00 euros), corresponde a reposições não abatidas e outras receitas correntes residuais.

Fonte Financiamento	Receita Cobrada Líquida	Peso Relativo
Esforço financeiro nacional (OE)	11 691 209	55,8%
Financiamento União Europeia	1 451 653	6,9%
Receitas Próprias	7 805 507	37,3%
Total	20 948 370	100%



7.2.2.3. RECEITA COBRADA LÍQUIDA POR ATIVIDADE

No que diz respeito à receita cobrada líquida da NMS|FCM por atividade, a mesma apresenta-se como segue:

Atividade	Receita Cobrada Líquida	Peso Relativo
Ensino (193)	13 738 547	65,6%
Investigação (202)	6 622 037	31,6%
Gestão Administrativa (258)	572 104	2,7%
Ação Social (266)	15 683	0,1%
Total	20 948 370	100%

Importa referir que as atividades Ensino e Investigação em 2020 se dividem pelas medidas a seguir apresentadas:

Medidas	Ensino (193)	Investigação (202)
016 - Educação – Investigação	-	5 930 709
018 - Educação - Estabelecimentos de ensino superior	13 499 508	-
095 - Contingência COVID 2019 - Prevenção, contenção, mitigação e tratamento	163 138	691 328
096 - Contingência COVID 2019 - Garantir a normalidade	75 901	0
Total	13 738 547	6 622 037

Note-se que, a receita COVID para fazer face à despesa registada em conjunto nas medidas 095 e 096 cifrou-se em 930 367,00 euros, representando um peso percentual de 4,6%.

7.2.3. DESPESA

Em 2020, a despesa paga pela NMS|FCM totalizou 20.403.468,00 euros.

Considerando as dotações corrigidas, no montante de 22.064.175,00 euros, o grau de execução global da despesa da faculdade cifrou-se em 92%.

Em termos de compromissos, durante 2020, a NMS|FCM comprometeu 22.026.043,00 euros, com um grau de execução global de dotação em orçamento de praticamente 100%. O valor comprometido teve como maior representação o agrupamento de despesas com pessoal com 60% do total (13.322.383,00 euros), seguindo-se as aquisições de bens e serviços correntes com 20% (4.349.205 euros), as aquisições de bens de capital com 13% (2.934.702,00 euros) e por último as transferências correntes com 5% (995.844,00 euros).

No final de 2020, os compromissos por pagar ascenderam a 1.622.575,00 euros, distribuídos essencialmente por aquisição de bens e serviços correntes, que contabilizaram 733.263,00 euros representando 45% do total, por despesas com pessoal totalizando 417.057,00 euros com um peso de 26% e ainda por aquisição de bens de capital, que representando cerca de 20% se traduzem em 331.733,00 euros.

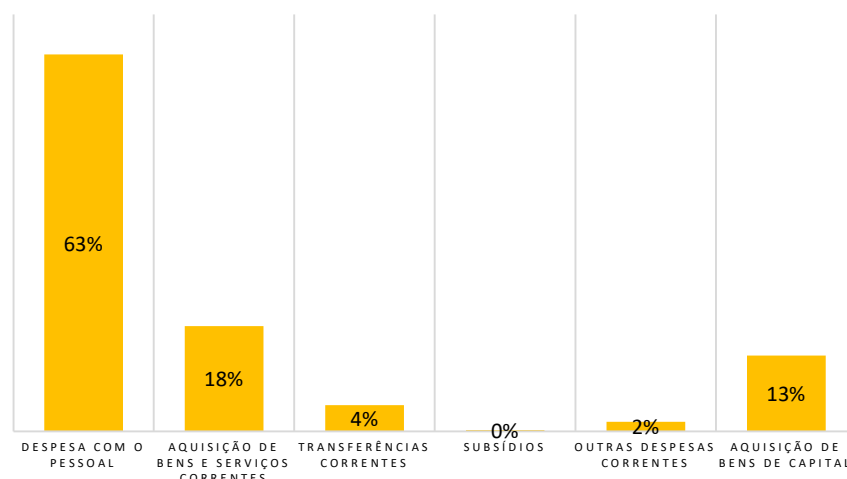
7.2.3.1 DESPESA PAGA POR AGRUPAMENTO DE DESPESA

Despesa Agrupamento	Dotação Corrigida	Compromissos Assumidos	Despesa Paga	Peso relativo (despesa paga)	Grau de execução
Despesa com o Pessoal	13 324 296	13 322 383	12 905 326	63%	97%
Aquisição de Bens e Serviços Correntes	4 381 775	4 349 205	3 615 943	18%	83%
Transferências Correntes	996 372	995 844	899 413	4%	90%
Subsídios	45 000	45 000	45 000	0%	100%
Outras Despesas Correntes	379 486	378 908	334 818	2%	88%
Aquisição de Bens de Capital	2 937 246	2 934 702	2 602 968	13%	89%
Total	22 064 175	22 026 043	20 403 468	100%	92%

As rubricas que se destacam em termos de despesas pagas:

- Despesas com Pessoal representaram 63% da despesa paga
- Aquisição de bens e serviços que representam 18%
- Aquisição de Bens de capital, 13%
- Transferências correntes com 4%

DESPESA PAGA POR AGRUPAMENTO DE DESPESA



Como seria expectável, o agrupamento com maior preponderância é o das despesas com pessoal, que ascenderam a 12.905.326,00 euros, representando 63% das despesas pagas em 2020 (incluindo os encargos patronais).

Refira-se que, no concerne a despesas com o pessoal devido ao SNC-AP procedeu-se à duplicação da despesa de encargos com o pessoal, ou seja, em janeiro de 2020 realiza-se o registo da despesa de dezembro de 2019, o que não aconteceu em janeiro de 2019.

Despesas com pessoal por FF		
Fonte financiamento	Despesa Paga	Peso Relativo
Esforço financeiro nacional (OE)	9 780 310	75.8%
Financiamento União Europeia	445 207	3.4%
Receitas Próprias	2 679 809	20.8%
Total	12 905 326	100%

Importa referir que os principais recursos de financiamento das despesas com pessoal são através do esforço financeiro nacional (75,8%), que agrega as fontes de financiamento da classe 3, onde está incluído o valor direto recebido da transferência do Orçamento de Estado no valor de 8.509.059,00 euros e ainda cerca de 20,8% das despesas com pessoal são suportadas por receitas próprias.

Despesas com pessoal por FF		
Fonte financiamento	Despesa Paga	Peso Relativo
Esforço financeiro nacional (OE)	9 780 310	75,8%
Financiamento União Europeia	445 207	3,4%
Receitas Próprias	2 679 809	20,8%
Total	12 905 326	100%

Distribuição por tipo de despesa paga		
Tipo de Despesa	Despesa Paga	Peso relativo
Capital	2 602 968	12,8%
Correntes	17 800 500	87,2%
Total	20 403 468	100%

As aquisições de bens e serviços totalizaram 3.615.943,00 euros, evidenciando um peso de 18% no total de despesa paga.

As aquisições de bens de capital, no montante de 2.602.968,00 euros representam um peso relativo de 13%, sendo que grande parte diz respeito à aquisição de equipamento básico, com cerca de 75% (1.942.060 euros), incluindo-se: compra de dois microscópios de elevado valor e restantes equipamentos do centro de simulação, e 21% à conservação ou reparação de edifícios (537.100,00 euros), incluindo obra do Biotério dos Ratos.

Quanto à distribuição por tipo de despesa paga, a mesma encontra-se distribuída da seguinte forma:

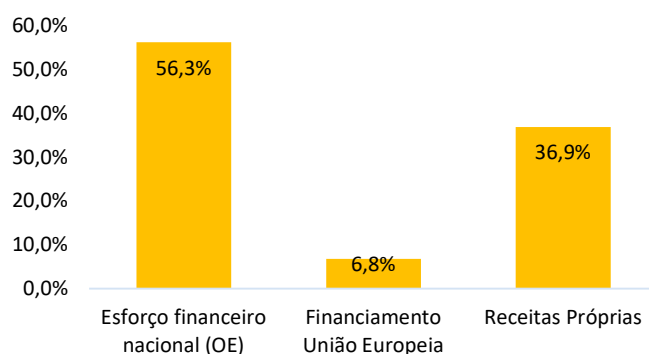
Distribuição por tipo de despesa paga		
Tipo de Despesa	Despesa Paga	Peso relativo
Capital	2 602 968	12.8%
Correntes	17 800 500	87.2%
Total	20 403 468	100%

Em termos de despesa, 87% têm natureza corrente, ou seja, de carácter fixo e de natureza legal, pessoal, instalações e funcionamento de serviços.

7.2.3.2 DESPESA PAGA POR FONTE DE FINANCIAMENTO E ATIVIDADE

Fonte financiamento	Despesa Paga	Peso Relativo
Esforço financeiro nacional (OE)	11 490 383	56,3%
Financiamento União Europeia	1 378 754	6,8%
Receitas Próprias	7 534 331	36,9%
Total	20 403 468	100%

DESPESA PAGA POR FONTE DE FINANCIAMENTO E ATIVIDADE



No que diz respeito ao detalhe da despesa executada por fonte financiamento, em 2020, constata-se que 56,3% da despesa foi paga através das fontes de financiamento do esforço financeiro nacional, classe 3, sendo que 85% desta verba foi consumida através de despesas com pessoal (9.780.310,00 euros).

Por sua vez, 36,9% das despesas foram pagas com recursos a receitas próprias, que corresponderam, essencialmente, a aquisição de bens e serviços (33%), a despesas com pessoal (36%) e a aquisições de bens de capital (22%).

No que diz respeito ao financiamento comunitário, que representa 6,8% das despesas pagas, destacam-se as aquisições de bens de capital com um peso de 42%, referentes aos microscópios acima citados, despesas com o pessoal com 32% e a aquisição de bens e serviços com 15%.

Se a leitura da distribuição da despesa executada se apresentar por atividade, observa-se:

Atividade	Despesa Paga	Peso Relativo
Ensino (193)	13 672 130	67,0%
Investigação (202)	6 358 604	31,2%
Gestão Administrativa (258)	357 117	1,8%
Ação Social (266)	15 617	0,1%
Total	20 403 468	100%

Sendo que as atividades Ensino (193) e Investigação (202) contemplam as seguintes medidas:

Medidas	Ensino (193)	Investigação (202)
016 - Educação – Investigação	-	5 684 030
018 - Educação - Estabelecimentos de ensino superior	13 479 383	-
095 - Contingência COVID 2019 - Prevenção, contenção, mitigação e tratamento	150 534	674 574
096 - Contingência COVID 2019 - Garantir a normalidade	42 214	0
Total	13 672 130	6 358 604

Evidenciando-se um reforço de 867.321,00 euros no computo das medidas COVID.

7.2.4. SALDO ORÇAMENTAL DA GERÊNCIA

A execução orçamental para o exercício económico de 2020 da NMS|FCM, resulta num saldo de gerência do período que transita para 2021 no valor de 544.902,00 euros.

A sua distribuição por fonte de financiamento é a seguinte:

Fonte Financiamento	Receita Cobrada Líquida	Peso Relativo	Despesa Paga	Peso Relativo	Saldos
Esforço financeiro nacional (OE)	11 691 209	55,8%	11 490 383	56,3%	200 826
Financiamento União Europeia	1 451 653	6,9%	1 378 754	6,8%	72 899
Receitas Próprias	7 805 507	37,3%	7 534 331	36,9%	271 176
Total	20 948 370	100%	20 403 468	100%	544 902

No saldo orçamental por fonte de financiamento, a componente com maior peso é o Esforço financeiro nacional (OE) com cerca de 56%, seguindo-se o de Receitas Próprias com cerca de 37%.

CONSTITUIÇÃO DOS ÓRGÃOS DE GOVERNO E GESTÃO DA NMS | FCM

CONSELHO DE FACULDADE

Presidente | Dr. António José Teixeira

Uma individualidade externa | Dra. M.ª Conceição Zagalo

Representante dos Docentes e Investigadores

Professor Doutor Fernando Eduardo Barbosa Nolasco

Professora Doutora Maria Emília Carreira Saraiva Monteiro

Professora Doutora Helena Cristina de Matos Canhão

Professor Doutor Miguel Pedro Pires Cardoso de Seabra

Professor Doutor Nuno Manuel Barreiros Neuparth

Professor Doutor Rui Manuel Fraga Martins Maio

Professora Doutora Ana Maria Félix de Campos Pinto

Professora Doutora Maria da Conceição Costa Pinho Calhau

Representante dos outros docentes e investigadores em regime de tempo integral

Doutor Hugo Miguel Vicente Miranda

Representantes em regime de integração funcional nos termos da legislação que rege a articulação entre as escolas médicas e os estabelecimentos de saúde onde é ministrado o ensino médico, com contrato de duração não inferior a um ano, que sejam titulares do grau de doutor, qualquer que seja a natureza do seu vínculo à FCM

Professor Doutor Pedro Manuel Sarmiento Rodrigues Póvoa

Professora Doutora Maria de Fátima Carvalho Serrano

Representante dos não Docentes | Dr.ª Mónica Diana Salgueiro Faustino Sardo Belchior

Representante dos Alunos | Urmik Mayurkumar Mohanlal

CONSELHO de GESTÃO

Diretor da FCM|NMS | Professor Doutor Jaime da Cunha Branco

Subdiretores da FCM|NMS

Professor Doutor Miguel Xavier

Professor Doutor José Guimarães Consciência

Professor Doutor António Alfredo Coelho Jacinto

Professora Doutora Ana Isabel Moura Santos

Administrador da FCM|NMS | Dr. Manuel Salvador Rodrigues Alves

CONSELHO CIENTÍFICO

Presidente | O Director que preside por inerência, que delegou esta competência no Subdirector Professor Doutor Fernando Miguel Teixeira Xavier

Vogais |

- Vinte e um representantes eleitos pelos seguintes conjuntos de docentes:
 - a) Dois representantes por área académica eleitos entre os professores e investigadores de carreira;
 - b) Um representante por área académica, eleito entre outros docentes em regime de tempo integral, ou em regime de integração funcional nos termos da legislação que rege a articulação entre as escolas médicas e os estabelecimentos de saúde onde é ministrado o ensino médico, com contrato de duração não inferior a um ano, que sejam titulares do grau de doutor, qualquer que seja a natureza do seu vínculo à FCM|NMS;
- Três membros eleitos por investigadores em regime de tempo integral e bolsheiros, que sejam titulares do grau de doutor, com contrato de duração não inferior a um ano e que exerçam funções nos centros de investigação da FCM|NMS reconhecidos e avaliados positivamente nos termos da lei;

CONSELHO PEDAGÓGICO

Presidente | Professor Doutor José Alberto de Castro Guimarães Consciência – Subdirector Presidente do Conselho Pedagógico

Vogais |

Professor Doutor Carlos Manuel Nunes Filipe

Professora Doutora Maria Paula Borges de Lemos Macedo

Professora Doutor Fernando Manuel Pimentel dos Santos

Professor Doutor Diogo de Freitas Branco Pais

Professora Doutora Sofia de Azeredo Gaspar Pereira

Professor Doutor Paulo Jorge Pereira Cruz Paixão

Professora Doutora Maria de Fátima Carvalho Serrano

Professor Doutor Jorge Manuel Tavares Canena

Professora Doutora Helena Teresinha Fernandes Simões

Manuel Pereira Guarda, Presidente da Associação de Estudantes

João Paulo von Gilsa Lopes aluno do Doutoramento em Mecanismos de Doença e Medicina Regenerativa

Adriana Margarida Mateus Capucho, aluna do Mestrado Investigação Biomédica (NBR)

Andreia Costa Oliveira aluna do Doutoramento em Mecanismos de Doença e Medicina Regenerativa

Rafaela Madaleno Pedro, aluna do 1.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

André Gonçalo Dias Feliciano, aluna do 2.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

Estela Alexandra Real Lage, aluno do 3.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

Ana Gouveia de Oliveira Maia dos Santos, aluno do 4.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

Mafalda Dieguez de Paiva Correia, aluna do 5.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

Madalena Teixeira dos Santos de Sousa Gonçalves, aluna do 6.º Ano do Mestrado Integrado em Medicina

Maria Bebiana Esteves Cordeiro Barbosa, aluna do 3.º Ano da Licenciatura em Ciências da Nutrição

Professora Doutora Maria da Conceição Costa Pinho Calhau da Licenciatura em Ciências da

PLANO DE ACTIVIDADES 2021

Linhas major de atuação 2021

1. Reafirmar todo o empenho no progresso dos 3 pilares da Escola;
2. Manter o melhor nível pedagógico nos MIM, LCN e na pós-graduação conferente e não conferente de grau;
3. Apoiar a Investigação, em todos os níveis e tipos, sobretudo quando relacionada com a promoção de teses de Mestrado e Doutoramento;
4. Desenvolver os Serviços à Comunidade – incluindo testes COVID – já existentes e estimular a criação de outros serviços sobretudo inovadores;
5. Realizar as obras necessárias para instalar o Biobanco e terminar as obras do Biotério, do Polo de Investigação/ CEDOC e da Central elétrica do edifício escolar;
6. Iniciar as obras de reparação, conservação e restauro das Sala de Atos, Sala dos Júris e Passos Perdidos;
7. Procurar desenvolver as condições necessárias para que o financiamento da Investigação e outras atividades da Escola, se desenrolem sem sobressaltos;
8. Promover a reforma interna dos Serviços administrativos e financeiros com o objetivo de os tornar mais ágeis e eficazes, nomeadamente na gestão orçamental;
9. Prosseguir os esforços de ampliar o financiamento da NMS através de verbas próprias, nomeadamente com a contratualização de projetos variados com empresas e organizações interessadas;
10. Continuar todo o trabalho necessário à revisão curricular e iniciar a construção dos materiais pedagógicos para implementação de um curriculum integrado baseado em TBL para o MIM, para se iniciar a quando da mudança de instalações;
11. Colaborar decididamente com a iniciativa da Reitoria – NOVA Health – que procura encontrar os meios financeiros e outros, para a reabilitação e/ou renovação do património imobiliário das Unidades Orgânicas relacionadas com a Saúde. No caso da NMS, a construção das suas novas instalações em Carcavelos;
12. Aprofundar a cooperação com a Ahed nos objetivos comuns e com os nossos parceiros nesta associação – nomeadamente a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa – mantendo a independência na realização dos cursos não conferentes de grau, que os Docentes da NMS se proponham realizar;
13. Reforçar as Áreas Académicas de Medicina da Mulher, Infância e Adolescência e da Saúde das Populações nas disciplinas, respetivamente, de Ginecologia e Obstetrícia e Saúde Pública;
14. Sustentar o funcionamento dos CoLab Value for Health e Laboratório Associado LS4FUTURE, já existentes, e suportar a criação dos recentemente propostos CoLab Trials e Laboratório Associado REAL;
15. Relançar a Marca da NMS com novos Logos e Site;
16. Reforçar a coesão interna da Escola, por todos os meios, incluindo a utilização da nova imagem como veículo de união de todas as valências e áreas de atividade;
17. Consolidar o NMS Alumni Club;
18. Pugnar pelo alargamento do CMUL e apostar no processo de avaliação dos Centros Académicos Clínicos (CACs) para o seu futuro desenvolvimento;
19. Criar o Centro de Treino Cirúrgico (em cadáveres);

- 20. Prospetar individualidades com talento e/ou aptidões específicas/especiais para melhorar, nas diversas áreas e setores, a performance da Escola.**
- 21. Assegurar as condições adequadas para que a realização das eleições (final de novembro ou início de dezembro/2021) do(a) próximo(a) Diretor(a) da NMS e para que a posterior transmissão de testemunho, decorra atempada e corretamente;**

ANEXOS, RELATÓRIOS E PARECERES ÀS CONTAS

Balanço

De 01-01-2020 até 31-12-2020

Inclui dependentes

Valores em Euros €

Rubricas	Notas	Datas	
		2020	2019
Ativo			
Ativo não corrente			
43 + 453 + 4553 - 4593 - 45953	Ativos fixos tangíveis	37,549,722.81	36,043,241.72
42 + 452 + 4552 - 4592 - 45952	Propriedades de Investimento	0.00	0.00
44 + 454 + 4554 - 4594 - 45954	Ativos intangíveis	15,290.78	18,690.65
372 - 378 - 3792 + 3922 - 39922	Ativos biológicos	0.00	0.00
4111 + 4112 + 4121 + 4122 + 4131 + 4132 + 4141 + 4511 + 45511 - 418 - 4191 - 45911 - 459511	Participações financeiras	5,000.00	5,000.00
20322 - 20922	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0.00	0.00
2112 + 21312 + 21322 + 21332 + 21342 + 21392 + 21412 + 21422 + 21492 + 21612 + 21622 + 21632 - 21912 - 21922 - 21932	Clientes, contribuintes e utentes	0.00	0.00
26622 + 268122 - 269422 - 269922	Acionistas/sócios/associados	0.00	0.00
28112 + 28192	Diferimentos	0.00	0.00
278622 - 27953 + 4113 + 4123 + 4133 + 4142 + 415 - 4192 - 4193 + 4512 + 45512 - 45912 - 459512	Outros ativos financeiros	0.00	0.00
2741	Ativos por impostos diferidos	0.00	0.00
27012 + 27812 + 27822 + 2789112 + 2789192 - 27912 - 27932 - 27942 - 27992	Outras contas a receber	0.00	0.00
		37,570,013.59	36,066,932.37
Ativo Corrente			
32 + 33 + 34 + 35 + 36 + 391 - 3991	Inventários	0.00	0.00
371 - 3791 + 3921 - 39921	Ativos biológicos	0.00	0.00
201 + 205	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	12,436,761.77	182,816.00
2031 + 20321 - 2091 - 20921	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0.00	0.00
2111 + 212 + 21311 + 21321 + 21331 + 21341 + 21391 + 21411 + 21421 + 21491 + 215 + 21611 + 21621 + 21631 - 21911 - 21921 - 21931	Clientes, contribuintes e utentes	1,617,399.30	1,748,767.72
2411 + 2412 + 2413 + 2418 + 2431 + 2432 + 24341 + 2437 + 2438	Estado e Outros Entes Públicos	0.00	0.00
261 + 262 + 263 + 2642 + 2661 + 26621 + 26811 + 268121 - 2691 - 2692 - 2693 - 26941 - 269421 - 26991 - 269921 - 2695	Acionistas/sócios/associados	0.00	0.00
2081 + 228 + 232 + 23802 + 23812 + 23822 + 27011 + 2713 + 2720 + 2721 + 2772 + 27811 + 27821 + 2789111 + 2789191 - 229 - 239 - 27911 - 2792 - 27931 - 27941 - 27991 - 2796	Outras contas a receber	891,440.85	299,072.92
28111 + 28191	Diferimentos	83,582.81	43,661.64
1411 + 1421 + 1422 + 1423 + 14291	Ativos financeiros detidos para negociação	0.00	0.00
1431 - 149 + 27861 + 278621 - 27951 - 27952	Outros ativos financeiros	0.00	0.00
461 + 468 - 4691 - 4698	Ativos não correntes detidos para venda	0.00	0.00
11 + 12 + 13	Caixa e depósitos	584,555.84	1,085,752.55
		15,613,740.57	3,360,070.83
		53,183,754.16	39,427,003.20
Total do ativo			
Património Líquido			
51	Património/Capital	0.00	0.00
52	Ações (quotas) próprias	0.00	0.00
53	Outros instrumentos de capital próprio	0.00	0.00
54	Prémios de emissão	0.00	0.00
55	Reservas	16,137,102.81	16,137,102.81
56	Resultados transitados	1,433,688.96	1,534,559.32
57	Ajustamentos em ativos financeiros	0.00	0.00
58	Excedentes de revalorização	0.00	0.00
59	Outras variações no património líquido	18,278,590.86	17,231,772.49
818	Resultado líquido do período	-570,562.51	128,553.97
89	Dividendos antecipados	0.00	0.00
Só nas demonstrações financeiras consolidadas	Interesses que não controlam	0.00	0.00
		35,278,820.12	35,031,988.59
Passivo			
Passivo não corrente			
29	Provisões	0.00	0.00
20422 + 251122 + 2513122 + 2513222 + 2513322 + 2513422 + 2513522 + 2513622 + 2513722 + 2513822 + 2513922 + 25222 + 253122 + 253222 + 25422 + 255122 + 255922 + 25622 + 25922 + 27022	Financiamentos obtidos	0.00	0.00
27112 + 27162	Fornecedores de investimentos	0.00	0.00
2212 + 2262	Fornecedores	0.00	0.00
273	Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0.00	0.00
28222 + 282392 + 2824012 + 2824022 + 2824032 + 2824042 + 2824052 + 2824062 + 2824072 + 2824082 + 2824092 + 2824992 + 28292	Diferimentos	0.00	0.00
2742	Passivos por impostos diferidos	0.00	0.00
237 + 27832 + 2789212 + 2789292 + 27712	Outras contas a pagar	0.00	0.00
		0.00	0.00
Passivo corrente			
202 + 206	Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0.00	0.00
2211 + 222 + 225 + 2261	Fornecedores	639,191.21	188,865.09
218 + 276	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0.00	0.00
2414 + 2417 + 24191 + 242 + 2433 + 24342 + 243492 + 2436 + 244 + 245 + 246 + 249	Estado e Outros Entes Públicos	535,955.46	436,141.40
2641 + 265 + 2682	Acionistas/sócios/associados	0.00	0.00
2041 + 20421 + 25111 + 251121 + 2512 + 251311 + 251321 + 251321 + 2513221 + 251331 + 2513321 + 251341 + 2513421 + 251351 + 2513521 + 251361 + 2513621 + 251371 + 2513721 + 251381 + 2513821 + 251391 + 2513921 + 2521 + 25221 + 25311 + 253121 + 25321 + 253221 + 2541 + 25421 + 25511 + 255121 + 25591 + 255921 + 2561 + 25621 + 2591 + 25921 + 27021	Financiamentos obtidos	0.00	0.00
27111 + 2712 + 27161	Fornecedores de investimentos	306,291.90	2,088.60
382 + 231 + 23801 + 23811 + 23821 + 2722 + 275 + 27831 + 2784 + 2785 + 2789211 + 2789291 + 27711	Outras contas a pagar	2,339,969.93	2,295,936.83
2821 + 28221 + 28231 + 28232 + 282391 + 2824011 + 2824021 + 2824031 + 2824041 + 2824051 + 2824061 + 2824071 + 2824081 + 2824091 + 2824991 + 28291	Diferimentos	14,083,525.54	1,471,982.69
1412 + 14292	Passivos financeiros detidos para negociação	0.00	0.00
1432	Outros passivos financeiros	0.00	0.00
		17,904,934.04	4,395,014.61
		17,904,934.04	4,395,014.61
	Total do Passivo	17,904,934.04	4,395,014.61
	Total do Património Líquido e Passivo	53,183,754.16	39,427,003.20

Inclui dependentes

Valores em Euros €

Rendimentos e gastos	Notas	Períodos	
		2021	2020
70 Impostos, contribuições e taxas		611,580.46	0.00
71 Vendas		5.69	0.00
72 Prestações de serviços e concessões		997,170.16	0.00
75 Transferências e subsídios correntes obtidos		3,163,711.79	0.00
785 + 7921 + 685 Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos		0.00	0.00
73 Variações nos inventários da produção		0.00	0.00
74 Trabalhos para a própria entidade		0.00	0.00
61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0.00	0.00
62 Fornecimentos e serviços externos		(1,008,767.35)	0.00
63 Gastos com pessoal		(3,014,974.84)	0.00
60 (exceto 603) Transferências e subsídios concedidos		(226,716.61)	0.00
603 Prestações sociais		(4,468.22)	0.00
652 + 6592 - 7622 - 76292 Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)		0.00	0.00
651 - 7621 Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0.00	0.00
67 - 763 Provisões (aumentos/reduções)		0.00	0.00
6532 + 657 + 658 - 7623 - 7627 - 7628 Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0.00	0.00
77 - 66 Aumentos/reduções de justo valor		0.00	0.00
78 (exceto 782 e 785) Outros rendimentos		143,139.04	0.00
68 (exceto 682 e 685) + 6591 + 6599 - 76291 - 76299 Outros gastos		(49,597.88)	0.00
Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento		611,082.24	0.00
64 - 761 Gastos/reversões de depreciação e amortização		0.00	0.00
6531 + 654 + 655 + 656 - 7624 - 7625 - 7626 Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0.00	0.00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		611,082.24	0.00
782 + 790 + 791 + 7922 + 793 + 799 Juros e rendimentos similares obtidos		203.79	0.00
582 + 6910 + 6911 + 6912 + 6913 + 6918 + 692 + 698 Juros e gastos similares suportados		(6,344.33)	0.00
Resultado antes de impostos		604,941.70	0.00
812 Imposto sobre o rendimento		0.00	0.00
Resultado líquido do período		604,941.70	0.00

Demonstração dos Fluxos de Caixa

De 01-01-2020 até 31-12-2020

Inclui dependentes

Valores em Euros €

Rubricas	Notas	Períodos	
		N	N-1
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes		3.246.129,75	1.258.507,09
Recebimentos de contribuintes		896,03	2.363.252,54
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		15.690.039,14	13.751.052,43
Recebimentos de utentes		1.927.041,86	-
Pagamentos a fornecedores		(3.871.590,37)	(3.641.720,19)
Pagamentos ao pessoal		(12.906.908,92)	(11.863.951,04)
Pagamentos a contribuintes / utentes		(896,03)	-
Pagamentos de transferências e subsídios		(909.763,70)	(729.515,00)
Pagamentos de prestações sociais		(23.807,45)	(28.071,50)
Caixa Gerada pelas Operações		3.151.140,31	1.109.554,33
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento		(160.951,92)	283.775,66
Outros Recebimentos/Pagamentos		(865.179,17)	(168.503,39)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (a)		2.125.009,22	1.224.826,60
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a:			
Ativos Fixos Tangíveis		(2.162.219,25)	(834.927,05)
Ativos Intangíveis		-	-
Propriedades de Investimento		-	-
Investimentos Financeiros		(447.528,97)	(294.774,32)
Outros Ativos		-	-
Recebimentos Provenientes de:			
Ativos Fixos Tangíveis		-	-
Ativos Intangíveis		-	-
Propriedades de Investimento		-	-
Investimentos Financeiros		-	-
Outros Ativos		-	-
Subsídios ao Investimento		-	-
Transferências de Capital		-	-
Juros e Rendimentos Similares		-	-
Dividendos		-	-
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (b)		(2.609.748,22)	(1.129.701,37)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de:			
Financiamentos Obtidos		0,17	-
Realizações de Capital e de Outros Instrumentos de Capital		-	-
Cobertura de Prejuízos		-	-
Doações		-	-
Outras Operações de financiamento		483,69	249,55
Pagamentos Respeitantes a:			
Financiamentos Obtidos		-	-
Juros e Gastos Similares		(16.941,57)	(19.383,40)
Dividendos		-	-
Reduções de Capital e de Outros Instrumentos de Capital		-	-
Outras Operações de Financiamento		-	-
Fluxos da Caixa das Atividades de Financiamento (c)		(16.457,71)	(19.133,85)
Variação de Caixa e Seus Equivalentes (a+b+c)		(501.196,71)	75.991,38
Efeito das Diferenças de Câmbio		-	-
Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período		1.085.752,55	1.009.761,17
Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período		584.555,84	1.085.752,55
Conciliação Entre a Caixa e Seus Equivalentes e Saldo de Gerência			
Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período			
- Equivalentes a Caixa no Início do Período		-	-
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		-	-
- Variações Cambiais de Caixa no Início do Período		-	-
= Saldo de Gerência Anterior		1.085.752,55	1.009.761,17
De Execução Orçamental		548.512,12	756.296,40
De Operações de Tesouraria		537.240,43	253.464,77
Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período			
- Equivalentes a Caixa no Fim do Período		-	-
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		-	-
- Variações Cambiais de Caixa no Fim do Período		-	-
= Saldo para a Gerência Seguinte		584.555,84	1.085.752,55
De Execução Orçamental		544.902,00	548.512,12
De Operações de Tesouraria		39.653,84	537.240,43