



LICENCIATURA EM  
CIÊNCIAS DA NUTRIÇÃO

# POLÍTICAS DE SAÚDE

**COORDENAÇÃO**

Alexandra Bento

Francisco Goiana da Silva

## SUMÁRIO EXECUTIVO

No âmbito da área pedagógica de **Políticas de Saúde**, desenvolve-se um conjunto de seminários, que decorrerão entre os meses de setembro de 2023 e janeiro de 2024.

Visa promover o desenvolvimento de competências dos seus participantes através do contato direto com líderes nacionais e internacionais, com experiência relevante no desenvolvimento de políticas de saúde a nível nacional e internacional.

Irá utilizar o **método interativo** de contato com os principais atores do panorama da saúde nacional, com vista a envolver os estudantes na análise crítica de situações que abordem intervenções e comparações de sistemas de prestação e organização de cuidados de saúde em contextos nacionais e internacionais. A discussão alargada das experiências partilhadas pelos oradores convidados irá evidenciar princípios de liderança e ferramentas de gestão essenciais ao design de intervenções efetivas na área da saúde.

## COORDENAÇÃO DA UNIDADE CURRICULAR

### Francisco Goiana da Silva



Professor Auxiliar Convidado, da NOVA Medical School, da Universidade NOVA de Lisboa.  
Tem sido membro assíduo de diversos Grupos de Trabalho na área de saúde, assumindo a Presidência do *Health Parliament* Portugal, em 2021.  
Em 2022 foi nomeado gestor da área de parcerias estratégicas do *YouTube/Google*.  
Atualmente, é membro da Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde.  
Formado em Medicina, pela Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa e Doutorado em “Health Policy, Global Health Innovation”, pelo Imperial College Faculty of Medicine. Mestre em International Health Management pelo Imperial College Business School e pós-graduado em Saúde Global, pela Universidade de Harvard.

### Alexandra Bento



Professora Auxiliar Convidada da NOVA Medical School, da Universidade NOVA de Lisboa.  
Atualmente, ocupa o cargo de Bastonária da Ordem dos Nutricionistas, tendo sido presidente da Comissão Instaladora desta Ordem Profissional.  
Licenciada em Ciências da Nutrição pela Faculdade de Ciências da Nutrição e Alimentação da Universidade do Porto e Doutorada em Ciências do Consumo Alimentar e Nutrição, pela mesma instituição. É ainda detentora de uma Pós-Graduação em Gestão na Saúde, tendo esta sido concluída na Católica Porto Business School.



## OBJETIVOS

Ensino de princípios fundamentais de pensamento sistemático, gestão e liderança em prestação, organização e desenvolvimento de políticas de saúde, através de discussões de casos reais em ambiente digital.

Após a conclusão das atividades da área curricular, os alunos deverão demonstrar as seguintes competências:

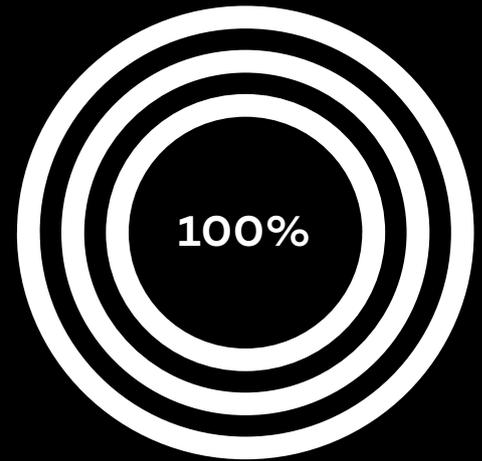
- Capacidade de análise do design, operações e resultados de programas e sistemas de prestação de cuidados de saúde num contexto nacional e internacional.
- Domínio da capacidade de identificação dos diferentes atores e níveis de decisão do sistema de saúde português.
- Espírito crítico construtivo desenvolvido relativamente à atual estrutura organizacional do Sistema de Saúde Português.
- Compreensão da importância de fatores específicos dos contextos locais tais como cultura, história, e políticas no planeamento e implementação de programas de saúde.
- Sensibilidade para o papel fundamental da análise estratégica na resolução de desafios em saúde.

## MODALIDADES E CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A área curricular produzirá avaliações numa escala numérica de 0 a 20 valores. As avaliações dos estudantes serão determinadas da seguinte forma:

- **Exame Oral Final**

Os alunos serão avaliados de acordo com um exame oral final. As questões versarão sobre a arquitetura atual do Sistema de Saúde Português. Poderão também ser colocados desafios a cada estudante para propor soluções concretas para desafios reais do Sistema de Saúde Nacional.



Nota: Aos alunos que não estejam a frequentar a Licenciatura em Ciências da Nutrição, da NOVA Medical School, será emitido um Certificado de Participação, para efeitos de Currículo.



**Aulas às sextas,  
entre as 16h00  
e as 19h00**



**Aulas à distância,  
em Plataforma  
Digital**



**42 horas**

## PROGRAMA

### 22 DE SETEMBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Boas-vindas/ Introdução

Francisco Goiana da Silva (Coordenação)

Alexandra Bento (Coordenação)

##### | Programa e forma de avaliação

Francisco Goiana da Silva (Coordenação)

##### | Testemunhos

Inês Neto Moreira (Aluna 2022/2023)

João Martins (Aluno 2022/2023)

##### | Sistemas de Saúde Europeus.

##### Desafios do Presente/ Futuro

Francisco Goiana da Silva (Coordenação)

### 29 DE SETEMBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Serviço Nacional de Saúde:

##### 4 Décadas de história

Maria Elisa Domingues (Autora do livro 40 anos do SNS)

### 06 DE OUTUBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Sistema de Saúde Português: organização e governança

Alexandre Morais Nunes (Professor do ISCSP)

### 13 DE OUTUBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Serviço Nacional de Saúde: financiamento e sustentabilidade

André Trindade (Economista)

Eduardo Costa\* (Presidente da Associação Portuguesa de Economia da Saúde)

Jaime Alves\* (Direção Executiva do SNS)

### 20 DE OUTUBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Serviço Nacional de Saúde: Direção Executiva do SNS e a Grande Reforma

Francisco Goiana da Silva (Coordenação)

Álvaro Beleza (Presidente da SEDES)

### 27 DE OUTUBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Um País organizado em Unidades Locais de Saúde: do individualismo à integração

Fátima Fonseca (Médica, Direção Executiva do SNS - responsável pelos cuidados de saúde primários)

Rita Moreira (Direção Executiva SNS - Conselho de Gestão)

### 03 DE NOVEMBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Centros de Responsabilidade Integrados e o Futuro do SNS

João Varandas Fernandes (Presidente da Convergência dos Centros de Responsabilidade Integrados, Associação) Tomás Pessoa e Costa (Fundador da Dioscope)

### 10 DE NOVEMBRO DE 2023

#### 16h00 - 19h00

##### | Desafios e oportunidades da Gestão Hospitalar do Setor Público

Rita Veloso (Vogal do Conselho de Administração do Centro Hospitalar do Porto)

Teresa Machado Luciano (Presidente do Conselho de Administração do Hospital Garcia de Orta).



**17 DE NOVEMBRO DE 2023**

**16h00 - 19h00**

**| Serviço Nacional de Saúde e PPPs**

Álvaro Beleza (Presidente da SEDES)

Filipe Costa\* (Diretor do Grupo Luz Saúde)

André Trindade (Economista)

Diogo Cruz (Ex-Subdiretor Geral da Saúde)

**22 DE DEZEMBRO DE 2023**

**16h00 - 19h00**

**| INFARMED**

Maria do Céu Machado (Ex-Presidente do INFARMED)

**| Serviços Partilhados do Ministério da Saúde**

Sandra Cavaca (Presidente do Conselho de Administração nos SPMS, EPE )

Nuno Costa (Diretor Central de Compras na SPMS)

**24 DE NOVEMBRO DE 2023**

**16h00 - 19h00**

**| Serviço Nacional de Saúde e a RNCCI**

Filomena Cardoso (Enfermeira da Direção Executiva do SNS)

Maria Amália Ferreira\* (Provedora da SCM de Marco de Canavezes)

**05 DE JANEIRO DE 2024**

**16h00 - 19h00**

**| Liderança no Feminino**

Ana Paula Martins\* (Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte - CHULN)

Maria de Belém Roseira (Ex-ministra da saúde)

Helena Canhão (Diretora da NMS)

Rosa Matos\* (Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar Lisboa Central - CHULC)

**15 DE DEZEMBRO DE 2023**

**16h00 - 19h00**

**| Direção-Geral da Saúde**

Romeu Mendes (Diretor-adjunto do programa para a promoção da atividade física da DGS)

Valter Fonseca (Ex-diretor da qualidade na saúde da DGS)

**| Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge- INSA**

Fernando Almeida (Presidente do INSA)

Ana Rito (Coordenadora do Centro Colaborativo em Nutrição Infantil da OMS - Europa)

**12 DE JANEIRO DE 2024**

**16h00 - 19h00**

**| Serviço Nacional de Saúde: que futuro?**

Adolfo Mesquita Nunes (Professor da NOVA SBE)

Álvaro Beleza (Presidente da SEDES)

Alexandra Bento\* (Coordenação)

Adalberto Campos Fernandes\* (ex-ministro da saúde)

Luís Almeida Fernandes\* (Ex-Diretor do Centro de Telemedicina dos Serviços Partilhados do Ministério da Saúde)



# NOVA

MEDICAL SCHOOL

**Faça aqui a inscrição**

**Informações:**  
**[mariana.nobrega@nms.unl.pt](mailto:mariana.nobrega@nms.unl.pt)**  
**[www.nms.unl.pt](http://www.nms.unl.pt)**

